Aika 29.10.2026, klo 17:01 - 22:07

Paikka Mäntsälän kunnantalo, valtuustosali

Käsitellyt asiat

§ 34 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

§ 35 **Pöytäkirjan tarkastaminen**

§ 36 **Kyselytunti**

§ 37 **Iltakoulu**

§ 38 **Kiinteistöosakeyhtiöiden perustaminen Tuusulan sote-keskusta ja Varuskunnanaukion pysäköintilaitosta varten**

§ 39 **Osavuosikatsaus ajalta 1.1.-30.6.2026**

§ 40 **Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen**

§ 41 **Palvelujen verkoston kehittäminen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa**

§ 42 **Hakemus alijäämän kattamiseksi/Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittäminen**

§ 43 **Omavelkaisen takauksen myöntäminen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n lainalle**

§ 44 **Vastineet vuoden 2025 arviointikertomukseen**

§ 45 **Tarkastuslautakunnan väliarviointi 2026**

§ 46 **Tilivelvollisten nimeäminen**

§ 47 **Eron myöntäminen Tarja Kuikalle tarkastuslautakunnan jäsenyydestä**

§ 48 **Maiju Tapiolinnan eronpyyntö aluevaltuuston varajäsenyydestä ja uuden varajäsenen kutsuminen**

§ 49 **Eron myöntäminen Maarit Hemmilälle Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunnan jäsenyydestä ja uuden jäsenen valitseminen**

§ 50 **Hallintosäännön päivittäminen lokakuussa 2026**

§ 51 **Vastaus valtuustoaloitteeseen: Ikäihmisten tehostetun palveluasumisen lakiin säädetyn laadun varmistamiseksi Keusoten alueella**

§ 52 **Uudet valtuustoaloitteet**

Saapuvilla olleet jäsenet

Pirja Vitikka, puheenjohtaja
Riikka Raekannas, 1. varapuheenjohtaja
Tiina Aalto
Kimmo Behm
Tom Boman, poistui 21:45
Andeliina Cieslak
Petri Graeffe, poistui 21:40
Jaakko Haapamäki
Satu Haaparanta, varajäsen
Juha Hakala, varajäsen
Tiina Halla-aho
Heli Hallikainen
Antti Heikkilä
Katri Heinmurto
Maarit Hemmilä
Johanna Jokinen
Tiina Karhunen
Anu Karvinen
Sanna Kervinen
Ulla Keränen
Kim Kiuru, poistui 21:27
Aila Koivunen
Annika Kokko, poistui 21:52
Pirjo Komulainen
Henri Kontkin
Matti Korkiakoski
Jyrki Kosonen
Tarja Kuikka
Satu Lampi
Annika Lappalainen, varajäsen
Tuula Latosuo
Mimmi Launiala
Mila Lehtonen
Kati Lepojärvi
Harri Lepolahti
Arto Lindberg
Tuija Linna-Pirinen
Tiia Lintula
Maria Luoma
Arto Luukkanen
Anna-Liisa Lyytinen
Lassi Markkanen, poistui 21:42
Janne Mellin, varajäsen
Kenneth Morelius, poistui 21:24
Ville Mäkipelto
Leni Niinimäki
Irma Pahlman, poistui 21:24
Tomi Passi, poistui 22:04

Helinä Perttu
Jaakko Rainio
Henriina Rantala
Sirkka Rousu
Mia Rundgren
Virpi Räty
Jussi Salonen
Olli Savela
Reija Taupila
Tiina Toiminen
Johanna Tukiainen
Satu Tuominen
Lauri Untamo
Pirjo Vainio
Lotta Vainiola
Mari Valve
Willem van Schevikhoven, varajäsen
Mari Vesa
Tarja Vierikko
Juhani Vuorisalo
Anna Yltävä

Muut saapuvilla olleet

Petja Harakka, hallintojohtaja, sihteeri
Veli-Matti Aittola, vammaisneuvoston puheenjohtaja
Monica Hostio, henkilöstöjohtaja
Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja
Mari Patronen, palvelujohtaja
Susanna Pitkänen, palvelujohtaja
Liljan-Kukka Runolinna, vanhusneuvoston puheenjohtaja
Saana Sandholm, järjestöneuvottelukunnan puheenjohtaja
Anu-Kaarina Suonpää, viestintäpäällikkö
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja
Antti Ylä-Jarkko, tieto- ja digijohtaja, poistui 21:24
Satu Hahtonen, tekninen sihteeri
Marjo Lehtimäki, tekninen sihteeri

Poissa

Kalle Ikkelä, 2. varapuheenjohtaja
Janna-Jemina Jämsén, nuorisovaltuuston puheenjohtaja
Santeri Leinonen
Sari Silventoinen
Otto Suhonen
Laura Åvall

Allekirjoitukset

Pirja Vitikka
Puheenjohtaja

Petja Harakka
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue 02.11.2026 klo 23:14. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Pirjo Komulainen

Jaakko Haapamäki

§ 34
Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön 105 §:n mukaan vähintään kuusi (6) päivää ennen aluevaltuuston kokousta kullekin valtuutetulle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava hyvinvointialueen verkkosivuilla.

Kutsu valtuutetuille on toimitettu 22.10.2026 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla 22.10.2026.

Aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun vähintään kaksi kolmasosaa valtuutetuista on läsnä (Laki hyvinvointialueesta 108 § 1 momentti)

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Käsittely:

Todettiin, että asiat käsitellään muilta osin esityslistan mukaisessa järjestyksessä, mutta § 49 käsitellään ennen § 47:ää.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 35
Pöytäkirjan tarkastaminen

Hallintosäännön 126 §:n 2 momentin mukaan aluevaltuusto valitsee jokaisessa kokouksessa kaksi valtuutettua tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan siltä osin kuin pöytäkirjaa ei tarkasteta kokouksessa.

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

- valita Pirjo Komulaisen ja Jaakko Haapamäen pöytäkirjantarkastajiksi sekä varalle Lauri Untamon ja Mimmi Launialan.
- päättää, että kokouksen pöytäkirja tarkastetaan tiistaihin 3.11.2026 mennessä ja että pöytäkirja on julkisesti nähtävillä tarkastusta seuraavana torstaina yleisessä tietoverkossa.

Käsittely:

Tämän asian jälkeen, ennen kyselytuntia aluevaltuustolle luovutettiin kaksi palveluverkkoon liittyvää addressia (Pornainen ja Mäntsälä).

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 36
Kyselytunti

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Kysymys_29.10.2026_Ensisuojapaikkojen saatavuus Keusoten alueella
2 Valtuustokysymys 29.10.2026_Asiakasmaksut

Hallintosäännön 139 §:n mukaan Valtuutetulla on oikeus esittää aluehallitukselle kyselytunnilla vastattavaksi lyhyitä enintään kahden (2) minuutin pituisia kysymyksiä hyvinvointialueen hallintoa ja taloutta koskevista asioista. Kyselytunti järjestetään aluevaltuuston kokouksen yhteydessä, ellei aluevaltuusto päätä toisin. Kyselytunti on julkinen.

Aluevaltuuston puheenjohtaja toimii puheenjohtajana kyselytunnilla. Aluehallituksen puheenjohtaja tai hänen määräämänsä vastaa kysymyksiin. Kysymyksiin vastataan saapumisjärjestyksessä, ellei puheenjohtaja toisin päätä. Vastauksen saatuaan kysymyksen esittäjällä on oikeus tehdä kaksi asiaan liittyvää lyhyttä lisäkysymystä.

Kysymysten johdosta ei käydä keskustelua.

Kysymys on toimitettava kirjallisena viimeistään neljätoista (14) päivää ennen aluevaltuuston kokousta. Myöhemmin toimitetut kysymykset sekä kysymykset, joihin ei kyselytunnilla ehditä vastata, siirtyvät seuraavaan kyselytuntiin.

Hyvinvointialueelle määräajassa saapunet kysymykset:

Kokoomus, Juha Hakala

Ensisuojapaikkojen saatavuus Keusoten alueella
Keusoten alueella ei tällä hetkellä ole omaa ensisuojatoimintaa. Tietojeni mukaan Keusote järjestää ensisuojapalvelun kahdeksalle asiakkaalle Keravalla sijaitsevasta Vuorelan ensisuojasta, joka sijaitsee kuitenkin Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen puolella ja noin kolmen kilometrin päässä Keravan rautatieasemalta.

Kysyn seuraavaa:

1. Miten Keusote perustelee sen, ettei omalla hyvinvointialueellamme ole tällä hetkellä lainkaan ensisuojapaikkoja tarjolla?
2. Miten arvioidaan ratkaisun vaikuttavan kaikkein haavoittuvimmassa asemassa olevien asukkaidemme palveluiden saavutettavuuteen ja yhdenvertaisuuteen?
3. Onko Keusotella suunnitelmaa oman ensisuojatoiminnan järjestämiseksi alueellemme, ja mikäli on, millä aikataululla asiaa on tarkoitus edistää?

***

Perussuomalaiset, Satu Lampi

Asiakasmaksut

1. Onko Keski-Uudenmaan hyvinvointialue noudattanut rahoitus- ja talousjaoston 24.5.2023 hyväksymää ohjetta asiakasmaksujen alentamisen ja vapauttamisen

perusteista, jonka mukaan asiakasmaksun huojennusta tai vapautusta ei myönnetä, mikäli kyseinen lasku on jo huomioitu menona Kelan toimeentulotukilaskelmassa?

2. Aikooko Keski-Uudenmaan hyvinvointialue oikaista Rahoitus- ja talousjaosto 24.5.2023 hyväksymää ohjetta asiakasmaksujen alentamisen ja vapauttamisen perusteista sosiaali- ja terveysministeriön viime vuonna lähettämän ohjauskirjeen mukaisesti? Ministeriön ohjeistuksen mukaan Kelan myöntämä toimeentulotuki ei ole peruste jättää asiakasmaksua alentamatta tai perimättä, mikäli hyvinvointialue arvioi edellytysten maksujen huojentamiselle muuten täyttyvän.

3. Miten Keski-Uudenmaan hyvinvointialue aikoo menetellä ohjeen mukaisesti jo tehtyjen päätösten osalta?

4. Aikooko Keski-Uudenmaan hyvinvointialue tarkentaa tiedottamista asiakasmaksujen alentamisen ja vapauttamisen perusteista nettisivuillaan kohdassa laskutus ja maksukatto?

Asiakasmaksujen alentamisissa ja perimättä jättämisissä on muodostunut toisistaan poikkeavia käytäntöjä hyvinvointialueilla

Keusoten Rahoitus- ja talousjaosto teki 24.5.2023 päätöksen huojentamismenettelyn soveltamisesta. Päätöksessä kirjattiin, että mikäli lasku, johon haetaan maksuvapautusta, on huomioitu toimeentulotukilaskelmassa menona, ei kyseiseen laskuun myönnetä maksuvapautusta.

Soveltamispäätös on ristiriidassa voimassa olevan lainsäädännön ja STM:n ohjausasiakirjan kanssa.

STM lähetti viime vuonna hyvinvointialueille ohjausasiakirjan. Siinä todetaan, että vaikka Kela on myöntänyt toimeentulotukea asiakasmaksuun, ei se ole peruste jättää maksu alentamatta tai palauttamatta, mikäli hyvinvointialue arvioi edellytysten olevan olemassa maksujen huojentamiselle.

Toimeentulotuki on viimesijainen etuus, eikä sen tulisi paikata asiakasmaksujen aiheuttamaa maksurasitusta ja asiakasmaksun alentamisen, sen kokonaan poistamisen tai jo määrätyn maksun perimättä jättämisen olisi aina oltava ensisijaisia toimenpiteitä toimeentulotuen myöntämiseen nähden.

Asiakasmaksulaki velvoittaa hyvinvointialueet alentamaan maksuja

Asiakasmaksulain 11 § velvoittaa hyvinvointialueet alentamaan sosiaalihuollon maksuja tai tulosidonnaisia terveydenhuollon maksuja, jos ne vaarantavat asiakkaan toimeentulon, perheen toimeentulon edellytyksiä tai henkilön lakisääteisen elatusvelvollisuuden toteuttamista. 11 § 2 mom. mahdollistaa myös muiden maksujen huojentamisen tai perimättä jättämisen.

Ennen ensimmäistä palvelutapahtumaa tai sen yhteydessä hyvinvointialueen on annettava asiakkaalle tieto, mitä asiakasmaksulaissa säädetään maksun alentamisesta ja perimättä jättämisestä.

Vaikka asiakasmaksulaki velvoittaa hyvinvointialueita alentamaan tai jättämään asiakasmaksun perimättä tietyissä tilanteissa, laissa ei säädetä yksityiskohtaisesti siitä, millä perusteilla tai millaisin menettelyin asiakasmaksuja käytännössä alennetaan tai jätetään perimättä.

Tämä antaa hyvinvointialueille laajan harkintavallan sääntelyn soveltamisessa. Lainsäädäntö ei muun muassa määrittele tulorajoja, hyväksyttäviä menoja tai varallisuuden huomioon ottamista. Hyvinvointialueet ovat laatineet omat soveltamisohjeensa ja päättävät siitä, mitä asiakasmaksun alentamista tai perimättä jättämistä koskevassa harkinnassa otetaan huomioon.

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää merkitä kyselytunnin tiedoksi.

Käsittely:

Kysymyksiin vastasivat palvelujohtaja Kristiina Kariniemi-Örmälä (ensisuojapaikat) ja rahoitus- ja talousjohtaja Päivi Tarsia (asiakasmaksut).

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 37
Iltakoulu

Iltakouluasia:

- Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiskatsaus

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää merkitä iltakouluasiat tiedoksi.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, § 148,20.10.2026
Aluevaltuusto, § 38, 29.10.2026

§ 38
Kiinteistöosakeyhtiöiden perustaminen Tuusulan sote-keskusta ja Varuskunnanaukion pysäköintilaitosta varten

KEUHDno-2026-585

Aluehallitus, 20.10.2026, § 148

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Pitkänen, projektipäällikkö, eija.pitkanen@keusote.fi

Aluevaltuusto päätti 12.3.2026

- Perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 sekä Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen.
- Hyväksyä liitteenä olevat molempien yhtiöiden perustamisasiakirjaluonnokset sekä valtuuttaa konsernijaoston hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat.
- Valtuuttaa konsernijaoston päättämään yhtiöiden Keusoten nimeämien hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen kokouspalkkioiden ja puheenjohtajan vuosipalkkioiden osalta siten, että taso on hyvinvointialueen konsernijaoston palkkiotaso ja muilta osin noudatetaan hyvinvointialueen palkkiosäännön määräyksiä.
- Hyväksyä, että Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen hallituksen puheenjohtajan nimeää Keusote (osakassopimus kohta 5.3. Hallitus).

Keskinäisten kiinteistöosakeyhtiöiden perustamista on selvitetty tarkemmin ja asiaan on pyydetty asiantuntijaselvitys KPMG Oy:ltä.

Asiantuntijaselvityksen suosituksena on, että pysäköintilaitosta varten alun perin luonnosteltu keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö tulisi muuttaa tavalliseksi kiinteistöosakeyhtiöksi ennen perustamisasiakirjojen allekirjoittamista. Perustamisasiakirjat tulee muokata vastaamaan tätä yhtiömuotoa.

Osakkeiden tavoittelema yhteiskäyttöinen pysäköintiratkaisu eli pool-tyyppinen maksullinen pysäköinti ja tuottojen jako omistusosuuksien suhteessa toteutuvat tavallisen kiinteistöyhtiön mallissa suoraviivaisemmin ilman arvonlisäverotuksellisia erillisjärjestelyjä sekä ilman Verohallinnon ennakkoratkaisu- tai ohjaustarvetta. Myös tavallinen kiinteistöyhtiö voi toimia omakustannusperusteisella mallilla, jossa yhtiön saamia tuloja hyödynnetään sen kulujen kattamisessa ja osakkaiden maksuvelvoitteita (esim. pysäköintipaikkavuokrat) suhteessa yhtiöön vähentävänä tekijänä.

Keskinäisen kiinteistöosakeyhtiön heikkoutena puolestaan on se, että kukin osake oikeuttaa pysäköintivastikkeen maksua vastaan hallitsemaan yhtä yhtiöjärjestyksessä nimettyä pysäköintipaikkaa osakeselitelmän mukaisesti. Osakas ei voi toimia vuokranantajana toisen osakkaan pysäköintipaikkojen osalta. Toisaalta ei ole

tavoiteltua omistaa osakkeita yhteisesti, jotta tarpeen tullen yhtiön osakkeiden myyminen kolmannelle osapuolelle itsenäisesti olisi mahdollista.

Koska kyseessä on pysäköintilaitos, jonka pysäköintipaikkojen käyttö on nimenomaan tehokkuus- ja taloudellisista syistä suunniteltu yhteiskäyttöiseksi, ei yhtiömuotona Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö ole luonteva ja Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen yhtiömuoto kannattaa vaihtaa tavalliseksi kiinteistöosakeyhtiöksi.

Sote-keskuksen yhtiömuodon vaihtamistarvetta ei ole, koska sen osalta nimenomaisesti osakkeiden omistajien on mm. tarkoitus vuokrata eteenpäin nimenomaisesti kummankin osapuolen investoinnin myötä toteutettavia tiloja.

Aluevaltuuston 12.3.2026 hyväksymää päätöstä esitetään muutettavan tältä osin.

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se päättää

1. Perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 sekä Kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen.
2. Valtuuttaa tila- ja tukipalvelujohtajan hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 38

Valmistelija / lisätiedot:

Eija Pitkänen, projektipäällikkö, eija.pitkanen@keusote.fi

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää

1. Perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 sekä Kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen.
2. Valtuuttaa tila- ja tukipalvelujohtajan hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
Tila- ja tukipalvelujohtaja

Aluehallitus, § 121,08.09.2026
Aluevaltuusto, § 39, 29.10.2026

§ 39
Osavuosikatsaus ajalta 1.1.-30.6.2026

KEUHDno-2026-2236

Aluehallitus, 08.09.2026, § 121

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Osavuosikatsaus ajalta 1.1.-30.6.2026
2 Talouden toteutuma tammi-kesäkuu ja tilinpäätösennuste 2026

KEUHDno-2026-2236

Aikaisempi Käsittely:

Konsernijaosto 2.9.2026, §64 Osavuosikatsaus ajalta 1.1.-30.6.2026

Valmistelija: Sanna Kaukua

Perustelut
Aluevaltuusto hyväksyi vuoden 2026 talousarvion kokouksessaan 11.12.2025 § 85. Talousarvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumasta raportoidaan aluevaltuustolle ajalta 1.1.-30.6.2026 ja toisen kerran tilinpäätöksessä ajalta 1.1. -31.12.2026.

Vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen toiminnan keskiössä ovat olleet palvelujen saatavuuden ja jatkuvuuden turvaaminen, talouden tasapainottaminen sekä palvelujärjestelmän määrätietoinen uudistaminen. Toimintaympäristö on edelleen vaativa. Väestön ikääntyminen ja palvelutarpeen kasvu lisäävät kustannuspaineita samalla, kun hyvinvointialueelta edellytetään merkittävää tuottavuuden parantamista ja aiempina vuosina kertyneiden alijäämien kattamista.

Vaikeasta taloudellisesta lähtötilanteesta huolimatta Keusoten perustehtävä on toteutunut. Alueemme asukkaiden lakisääteiset sosiaali- ja terveyspalvelut sekä pelastustoimen palvelut on kyetty turvaamaan. Palvelujen kehittämisessä painopiste on siirtynyt yhä vahvemmin yksittäisten toimintojen tarkastelusta asiakaslähtöisiin palveluketjuihin, oikea-aikaiseen asiakasohjaukseen ja palvelujen yhteensovittamiseen. Tavoitteena on, että asiakas saa tarvitsemansa avun mahdollisimman varhain ja tarkoituksenmukaisessa palvelussa.

Talouden tasapainottaminen on vuoden 2026 keskeisimpiä tehtäviämme. Tasapainoa ei voida saavuttaa pelkästään lyhyen aikavälin säästötoimenpiteillä, vaan tarvitsemme pysyviä muutoksia toimintatapoihin, palvelurakenteeseen ja tuottavuuteen. Talouden ja toiminnan johtamista on tämän vuoksi kytketty entistä tiiviimmin yhteen. Jokaisen uudistuksen yhteydessä on arvioitava sekä sen taloudelliset vaikutukset että vaikutukset asiakkaisiin, henkilöstöön, palvelujen saatavuuteen ja vaikuttavuuteen.

Keusoten taloudellinen tilanne edellyttää edelleen poikkeuksellisen vahvaa talouskuria ja uudistumiskykyä. Valtiovarainministeriön elokuussa käynnistämä ennakollinen talouden ohjauksen menettely korostaa entisestään tarvetta osoittaa, että talouden tasapainottamiseen tähtäävät toimenpiteemme ovat riittäviä, realistisia ja toimeenpantavissa. Suhtaudumme menettelyyn rakentavasti. Se tarjoaa mahdollisuuden muodostaa yhdessä valtion kanssa mahdollisimman kattava kuva Keusoten tilanteesta ja talouden tasapainottamisen edellytyksistä.

Katse vuoden jälkipuoliskolle on määrätietoinen. Meidän on jatkettava palvelujen uudistamista ja vietävä päätetyt toimenpiteet käytäntöön suunnitellussa aikataulussa.

Samanaikaisesti meidän on seurattava tarkasti talouden kehitystä, palvelujen saatavuutta, henkilöstön tilannetta sekä muutosten vaikutuksia asiakkaisiin. Talouden tasapainottaminen ja laadukkaiden palvelujen turvaaminen eivät ole toisilleen vastakkaisia tavoitteita. Kestävä talous syntyy ennen kaikkea siitä, että palvelut tuotetaan oikea-aikaisesti, vaikuttavasti ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Onnistuminen edellyttää yhteistä suuntaa, johdonmukaista toimeenpanoa ja kykyä tehdä myös vaikeita valintoja. Tavoitteemme on selkeä: turvata Keski-Uudenmaan asukkaille laadukkaat ja vaikuttavat palvelut sekä rakentaa Keusotelle taloudellisesti ja toiminnallisesti kestävä tulevaisuus.

Tilinpäätösennuste

Osavuosikatsauksen yhteydessä laaditun tilinpäätösennusteen mukaan oman palvelutuotannon toimintakatteen arvioidaan toteutuvan n. 4,5 Me talousarviota heikompana. Ylitystä on terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueella n. 3,4 Me, ikääntyneiden ja vammaisten palvelualueella n. 1,0 Me ja hyvinvointialueen johdossa sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuudessa n. 0,1 Me. Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueen ylityksestä n. 2,0 Me aiheutuu henkilöstökulujen ylityksestä, kun 24/7-toimintaan on jouduttu palkkaamaan resurssivajeen vuoksi sijaisia sekä teettämään ylitöitä. Hoitotarvikejakelun kustannukset ylittyvät n. 0,9 Me ja lääkäripalvelujen ostojen ylitys on n. 0,5 Me. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueella ylitystä on sekä kotona asumista tukevissa palveluissa että asumispalveluissa, mutta osa ylityksestä saadaan katettua palvelualueen sisältä. Asumispalvelujen kasvava jonotilanne haastaa ja aiheuttaa n. 1,0 Me:n ylityksen. Hyvinvointialueen johdossa sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden ylitys johtuu lähinnä vuokrakulujen ylittymisestä, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan, kun it-kustannukset toteutuvat talousarviossa arvioitua pienempinä.

Erikoissairaanhoidon toimintakatteen arvioidaan alittuvan n. 0,3 Me:lla HUSilta saatujen tietojen perusteella.

Pelastustoimen toimintakatteen arvioidaan alittuvan n. 0,5 Me:lla.

Hyvinvointialueen toimintakate toteutuu ennusteen mukaan n. 3,7 Me talousarviota heikompana.

Valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talousarviota suurempana ja rahoitustuotot ja -kulut netto lähes 0,4 Me talousarviota pienempänä. Poistojen ylitys on n. 0,7 Me.

Tilikauden tuloksen arvioidaan olevan n. 2,2 Me eli n. 2,7 Me talousarviota heikompi.

Tilinpäätösennusteen mukainen talousarviomuutos käsitellään samassa aluevaltuustossa kuin osavuosikatsaus.

Liitteenä on osavuosikatsaus sekä tilinpäätösennusteraportti ajalta 1.1.-30.6.2026.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle,että aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle,että se merkitsee tiedoksi liitteenä olevan osavuosikatsauksen ajalta 1.1.-30.6.2026.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

****

Aluehallitus 8.9.2026

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että se merkitsee tiedoksi liitteenä olevan osavuosikatsauksen ajalta 1.1.-30.6.2026.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 39

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Osavuosikatsaus ajalta 1.1.-30.6.2026
2 Talouden toteutuma tammi-kesäkuu ja tilinpäätösennuste 2026

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää merkitä tiedoksi liitteenä olevan osavuosikatsauksen ajalta 1.1. -30.6.2026.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, § 123,08.09.2026
Konsernijaosto, § 74,07.10.2026
Aluehallitus, § 151,20.10.2026
Aluevaltuusto, § 40, 29.10.2026

§ 40
Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

KEUHDno-2025-2241

Aluehallitus, 08.09.2026, § 123

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Vuoden_2026_talousarvion_muuttaminen

Aikaisempi käsittely:
Konsernijaosto 2.9.2026, §66 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

KEUHDno-2025-2241

Valmistelija / lisätiedot:
Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Perustelut
Aluevaltuusto hyväksyi vuoden 2026 talousarvion kokouksessaan 11.12.2025 § 85.

Talousarvion muuttamisesta päättää aluevaltuusto.

Käyttötalousosa
Käyttötalousosassa on kolme sitovuustasoa: oman palvelutuotannon toimintakate, erikoissairaanhoidon toimintakate ja pelastustoimen toimintakate. Osavuosikatsauksen yhteydessä tehdyn tilinpäätösennusteen mukaan oman palvelutuotannon toimintakate on ylittymässä n. 4,5 Me:lla. Ylityksestä n. 3,4 Me kohdistuu terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueelle, jossa 24/7-toiminnan henkilöstökulut ovat ylittymässä n. 2,0 Me:lla, hoitotarvikejakelun kustannukset n. 0,9 Me:lla ja lääkäripalvelujen ostot n. 0,5 Me:lla. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueella on tulossa ylitystä sekä kotona asumista tukevissa palveluissa että ikääntyneiden asumispalveluissa, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan palvelualueen sisältä. Ikääntyneiden ympärivuorokautisen palvelujen ostoissa kasvava jonotilanne haastaa ja ylitystä, jota ei pystytä palvelualueen sisältä kattamaan on n. 1,0 Me. Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut - kokonaisuudessa erityisesti tilakustannukset tulevat ylittymään, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan mm. alittuvilla it-kustannuksilla. Ylityksen arvioidaan olevan n. 0,1 Me.

Erikoissairaanhoidon toimintakate alittuu ennusteen mukaan n. 0,3 Me:lla. Arvio perustuu HUSilta saatuun puolen vuoden perusteella tehtyyn ennusteeseen.

Pelastustoimen toimintakate alittuu ennusteen mukaan n. 0,5 Me:lla. Hyvinvointialueen talousarviossa pelastustoimen kustannuksiin on varattu n. 0,3 Me suurempi määräraha kuin mitä pelastustoimen maksuosuudeksi Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen talousarviossa on määritelty. Pelastustoimelta saadun arvion mukaan kustannukset tulevat alittumaan vajaat 0,1 Me suhteessa Pelan omaan talousarvioon. Vuodelta 2025 saadaan palautusta lähes 0,3 Me enemmän kuin tilinpäätöksessä on arvioitu, mutta pelastustoimelta saadun tiedon mukaan palautuksen määrä on laskettu väärin ja palautusta tullaan perimään takaisin runsaat 0,1 Me. Ennakoidun ja lopullisen palautuksen ero kirjataan vähentämään vuoden 2026 kustannuksia ja sen vaikutus on n. 1,4 Me. Kaikki em. asiat huomioiden pelastustoimen alitus on n. 0,5 Me.

Hyvinvointialuetasolla toimintakate toteutuu ennusteen mukaan n. 3,7 Me talousarviossa arvioitua heikompana.

Tuloslaskelmaosa
Valtiovarainministeriö julkaisi 18.12.2025 rahoituslaskelman vuoden 2026 lopullisesta rahoituksesta. Talousarviossa valtionrahoitus perustui aiempaan, 22.9.2025 julkaistuun, laskelmaan. Uusimman laskelman mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen valtionrahoitus on n. 879,0 Me eli lähes 1,4 Me talousarviossa arvioitua enemmän. Rahoituskulujen arvioidaan nettona toteutuvan lähes 0,4 Me talousarviossa arvioitua pienempinä.

Suunnitelman mukaiset poistot toteutunevat n. 0,7 Me talousarviossa arvioitua suurempina.

Tilikauden tulos on edellä kerrotun perusteella n. 2,7 Me talousarviossa arvioitua heikompi.

Investointiosa
Talousarvion investointiosassa oli varattu 56,6 Me Järvenpään sosiaali- ja terveyskeskus JUSTin hankintaan. Valtiovarainministeriö ei myöntänyt hankintaan lainanottovaltuutta vuodelle 2026, joten hankkeen voi poistaa vuoden 2026
investoinneista.

Rahoitusosa
Edellä kerrotut käyttötalousosan ylitykset heikentävät vuosikatetta n. 2,0 Me:lla.

Talousarvion rahoitusosassa investointimenoihin ei laskettu JUSTin eikä Pehtoorin hankintaa, vaikka ne oli investointiosassa esitetty. Pehtoorin hankintaan saatiin lainanottovaltuus, joten on perusteltua muuttaa rahoitusosan investointimenot vastaamaan investointiosassa esitettyä investoinnit yhteensä -summaa.

Muutosten myötä toiminnan ja investointien rahavirta on -23,2 Me ja jotta rahoitusosa saadaan tasapainoon, on lainakantaa muutettava vastaavasti.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se päättää vuoden 2026 talousarvion muuttamisesta liitteen mukaisesti.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
Aluevaltuuston päätöksen jälkeen johtoryhmä, talouspäälliköt

****

Aluehallitus 8.9.2026

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättää vuoden 2026 talousarvion muuttamisesta liitteen mukaisesti.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, 07.10.2026, § 74

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

Konsernijaosto päätti kokouksessaan 2.9.2026 § 66 esittää aluehallitukselle, että se esittäisi aluevaltuustolle vuoden 2026 talousarvion muuttamista. Aluehallitus päätti kokouksessaan 8.9.2026 § 123 konsernijaoston esityksen mukaisesti esittää aluevaltuustolle vuoden 2026 talousarvion muuttamista. Aluevaltuusto kokoontuu seuraavan kerran 29.10.2026, joten aluevaltuusto ei ole vielä käsitellyt aluehallituksen esittämää talousarviomuutosta. Aiemmin konsernijaoston ja aluehallituksen käsittelyssä ollut talousarviomuutos perustui osavuosikatsauksen yhteydessä tehtyyn tilinpäätösennusteeseen. Tämän jälkeen on tehty uusi ennuste tammi-elokuun toteutumatietojen perusteella ja ennuste on heikentynyt. On järkevää, että talousarviomuutos perustuu tuoreimpaan ennusteeseen ja siksi talousarviomuutosesitys tuodaan uudelleen käsittelyyn.

Käyttötalousosa

Oman palvelutuotannon toimintakate on uusimman ennusteen mukaan n. 5,4 Me heikompi kuin talousarviossa on arvioitu eli ennuste on heikentynyt n. 0,9 Me. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen ylityksen arvioidaan olevan 2,3 Me eli n. 1,3 Me enemmän kuin edellisessä ennusteessa arvioitiin. Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden ylitys on n. 0,2 Me eli n. 0,1 Me enemmän kuin aiemmin. Terveyspalvelut ja sairaanhoito -palvelualueen ylitys on n. 2,9 Me eli n. 0,5 Me vähemmän kuin aiemmin arvioitiin. Ylitysten syyt ovat samat kuin aiemmin on esitetty, mutta summat ovat täsmentyneet.

Erikoissairaanhoidon toimintakatteen arvioidaan alittuvan n. 0,3 Me ja pelastustoimen toimintakatteen n. 0,5 Me. Ennuste ei ole muuttunut aiemmasta.

Hyvinvointialuetasolla toimintakate toteutuu ennusteen mukaan n. 4,6 Me talousarviota heikompana.

Tuloslaskelmaosa

Valtionrahoituksen ennuste ei ole muuttunut eli valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talousarviota suurempana. Rahoituskulujen arvioidaan toteutuvan nettona n. 0,4 Me talousarviota pienempinä. Suunnitelman mukaiset poistot toteutunevat runsaat 0,7 Me talousarviota suurempina.

Tilikauden tulos on ennusteen mukaan n. 3,6 Me talousarviossa arvioitua heikompi.

Investointiosa

Talousarvion investointiosassa oli varattu 56,6 Me Järvenpään sosiaali- ja terveyskeskus JUSTin hankintaan. Valtiovarainministeriö ei myöntänyt hankintaan lainanottovaltuutta vuodelle 2026, joten hankkeen voi poistaa vuoden 2026 investoinneista.

Rahoitusosa

Edellä kerrotut käyttötalousosan heikennykset heikentävät vuosikatetta n. 2,9 Me:lla.

Talousarvion rahoitusosassa investointimenoihin ei laskettu JUSTin eikä Pehtoorin hankintaa, vaikka ne oli investointiosassa esitetty. Pehtoorin hankintaan on saatu lainanottovaltuus, joten on perusteltua muuttaa rahoitusosan investointimenot vastaamaan investointiosassa esitettyä investoinnit yhteensä -summaa.

Muutosten myötä toiminnan ja investointien rahavirta on -24,1 Me ja jotta rahoitusosa saadaan tasapainoon, on lainakantaa muutettava vastaavasti.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

- kumota päätöksensä 2.9.2026 § 66 ja esittää aluehallitukselle, että se päättää peruuttaa 8.9.2026 § 123 tekemänsä päätöksen, koska tilinpäätösennuste on muuttunut edellisestä
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää talousarviomuutoksesta liitteen mukaisesti

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 20.10.2026, § 151

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää:

- peruuttaa 8.9.2026 § 123 tekemänsä päätöksen, koska tilinpäätösennuste on muuttunut edellisestä
- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää talousarviomuutoksesta liitteen mukaisesti

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 40

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää vuoden 2026 talousarvion muuttamisesta liitteen mukaisesti.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
Johtoryhmä, talouspäälliköt

Konsernijaosto, § 75,07.10.2026
Aluehallitus, § 149,20.10.2026
Aluevaltuusto, § 41, 29.10.2026

§ 41
Palvelujen verkoston kehittäminen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa

KEUHDno-2024-1176

Konsernijaosto, 07.10.2026, § 75

Valmistelijat / lisätiedot:

Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja, antti.nikkanen@keusote.fi
Sannamari Nousiainen, toimitilapäällikkö, sannamari.nousiainen@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman palveluverkkosuunnitelma
2 Muutosehdotus 2
3 Muutosehdotus 1
4 Tuottavus- ja taloudellisuusohjelman palveluverkkosuunnitelma , KJ 7.10.2026 muutoksin

Tausta

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen taloudellinen tilanne on muuttunut olennaisesti suhteessa 2.10.2025 aluevaltuustossa hyväksyttyyn päätökseen palvelujen verkoston kehittämisestä.

Hyvinvointialue haki 3.6.2026 alijäämän kattamiskauden jatkamista vuoteen 2029 asti. Lisäaikaa ei hakemuksen perusteella suoraan myönnetty, vaan valtiovarainministeriö käynnisti ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn 2.7.2026. Neuvottelumenettelyssä käsiteltiin alueen talouden ja toiminnan tilannetta sekä alueen laatimaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa.

Ennakollisen talouden ohjauksen menettelyssä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle annettiin palveluverkkoa koskeva suositus:

�?Alijäämän kattamisen edellyttämän mittavan henkilöstön sopeuttamistarpeen ohella hyvinvointialueella tulee tarkastella palvelujen järjestämisvastuuta ja palveluverkkoa koko hyvinvointialueen toiminnan ja rahoituksen riittävyyden näkökulmasta. Pitäytyminen lähtökohtaisesti kuntakohtaisessa ja varsin tiiviissä palveluverkossa vaikeuttaa uudistuksen mahdollistamien hyötyjen saavuttamista toiminnan kehittämisen ja henkilöstöresurssien vaikuttavan käytön näkökulmasta. Tarkastelu todennäköisesti edellyttää myös hyvinvointialueen strategian, palveluverkoston vision ja palveluverkkosuunnitelman periaatteiden ja tavoitteiden tarkistamista.�?

Valtionvarainministeriön suositus on huomioitu tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman ja sen osana palveluiden verkoston päivittämisessä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue täydentää lisäaikahakemustaan 29.10.2026 aluevaltuuston kokouksen jälkeen. Valtiovarainministeriö tekee erikseen päätöksen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hakemukseen alijäämien kattamisen määräajan jatkamisesta hyvinvointialueen täydennettyä hakemustaan.

Vaikutukset palveluiden verkostoon
Palveluiden verkoston valtionvarainministeriön edellyttämän tehostamisen saavuttamista on tutkittu teknisten skenaarioiden kautta. Selvityksen myötä on päädytty esittämään mallia, jossa hyvinvointialueen palveluita keskitetään viiteen keskeiseen sote-keskuskiinteistöön. Samanaikaisesti luovutaan useista pienemmistä palvelukiinteistöistä. Selvitys on tehty vuosille 2027–2031, mutta nyt tehtävät päätökset tulevat vaikuttamaan palveluiden verkostoon pitkäaikaisesti.

Tehostamisen myötä hyvinvointialueen nykyinen tilakanta tehostuu jopa 25 % ja kustannussäästöjä saadaan vuositasolla jopa vajaa 9 milj. euroa. Kuitenkin kun huomioidaan hyvinvointialueen lähinnä eritysryhmien palvelutarpeen kasvun myötä syntyvä tarve lisätiloille ja investoinneille, tehostamisen nettohyöty pienenee selvästi.

Palveluiden verkoston osalta tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma on laadittu niin, että nettokiinteistökustannukset saavat lähivuosina kasvaa vuodessa keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran, lähtökustannustason ollessa vuoden 2026 kustannustaso. Kustannustasotavoitteen asettamisessa on huomioitu säästöinä poistuvat kohteet ja kustannuksien nousuna palvelutarpeen kasvusta ja korvaavista kohteista syntyvät kustannukset. Tämä tavoite esitetään myös palveluiden verkoston tavoitteeksi.

Tavoitteen toteuttamiseksi hyväksytään olla olevat linjaukset.

Palveluiden verkoston keskeiset yleiset linjaukset

Hyvinvointialueen käytössä olevia palvelukiinteistöjä sopeutetaan laajuuden, lukumäärän ja kustannustason osalta niin, että tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukainen kustannustasotavoite saavutetaan.

a. Hyvinvointialueen käytössä olevia palvelukiinteistöjä sopeutetaan laajuuden, lukumäärän ja kustannustason osalta niin, että tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukainen kustannustasotavoite saavutetaan.

b. Kiinteistökannan sopeuttamisen on tarkoitus tapahtua ei välttämättömistä kohteista luopumalla, keskeisten kiinteistöjen tilankäyttöä tehostamalla sekä toimintatapoja kehittämällä.

c.Toteutettavien muutosten jälkeen lähipalveluina tai liikkuvina palveluina tuotettavien neuvolapalveluiden edellyttämistä toimitiloista neuvotellaan kuntien ja muiden vuokranantajien kanssa.

d. Päätökset yksittäisten kiinteistöjen toiminnan kehittämisestä tai siirtämisestä, vuokrasopimuksen päättämisestä tai muuttamisesta tehdään seuraavassa vaiheessa viranhaltijavalmistelussa.

e. Sairaalapalvelujen rakenteellisen muutospäätöksen mukaisesti akuuttiosastopalvelut keskitetään kahteen sote-keskukseen. Akuuttiosastoilla toteutetaan lääkinnällinen osastokuntoutus, jolloin osastokuntoutukselle ei ole tarvetta varata erillisiä tilaratkaisuja. Kiljavan sairaala Oy:n tiloista luovutaan viimeistään vuokrasopimuskauden päättyessä.

Palveluiden verkoston keskeiset yksilöidyt linjaukset

f. Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.

g. Nurmijärven uuden sote-keskuksen hankesuunnittelu käynnistetään. Uuteen sote-keskukseen on tarkoitus keskittää Nurmijärven alueella palvelukiinteistöjen toimintaa. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Kirkonkylän sote-keskuksesta (ellei sen käyttöä ole erikseen päätetty jatkaa hankeselvityksen myötä) ja Klaukkalan sote-yksiköistä, suun terveydenhuollon erillisestä yksiköstä sekä useista Nurmijärven pienistä palvelukiinteistöistä. Hankesuunnittelua varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

h. Nurmijärven Kirkonkylän sote-keskuksen toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus pyritään neuvottelemaan määräaikaiseksi, mikäli määräaikaisen sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Kirkonkylän sote-keskukseen keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin voidaan luopua Rajamäen sote-yksiköstä sekä pienemmistä palvelukiinteistöistä. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

i.Nurmijärven suun terveydenhuollon yksiköt pyritään keskittämään väliaikaisesti moduuliratkaisuun tai toisiin vuokratiloihin johtuen nykyisten tilaratkaisujen hajautuneisuudesta ja sisäilmateknisistä haasteista. Toimenpide mahdollistaa Rajamäen sote-yksiköstä luopumisen. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

j. Klaukkalan sote-yksikkö toimii jatkossa palvelukiinteistönä, jossa tuotetaan lähipalveluita ja muita palveluita. Kohteesta luovutaan, kun sen toiminnat voidaan sijoittaa toisiin palvelukiinteistöihin.

k. Järvenpään JUST-kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen tai vuokrata pitkäaikaisella vuokrasopimuksella, mikäli toimenpiteen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Toimenpiteellä tavoitellaan merkittävää kustannussäästöä. JUST:iin keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin voidaan luopua pienemmistä palvelukiinteistöistä. Hankintaa tai pitkäaikaista vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

l. Pornaisten sote-yksikkö lakkautetaan, kun siihen on riittävät valmiudet.

m. Pehtoorin kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen, mikäli sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Hankinnan edellyttämä lainanottovaltuus varmistetaan tulevissa lainanottovaltuusneuvotteluissa.

n. Poikkeuksena kaikkiin edellä mainittuihin kohtiin f-m, hyvinvointialue voi luopua mistä tahansa palvelukiinteistöstä suunnitelmassa esitetystä arvioidusta ajankohdasta poiketen milloin tahansa, mikäli se on taloudellisesti ja toiminnallisesti perusteltua.

Liitteessä esitetyssä investointiohjelmaluonnoksessa on esitetty myös muita hankkeita kuin nyt yksilöidyt. Nämä hankkeet esitellään tarkemmin talousarviossa ja investointiohjelmassa 2027. Suunnitelmakauden loppupäähän esitetään erityisesti Hyvinkään palvelukiinteistöjä koskevia tavoitteita. Näihin toimenpiteisiin palataan myöhemmässä päätöksenteossa, kun valmistelu asioiden osalta etenee.

Palveluiden verkoston arviointia varten laaditut tekniset skenaariot ovat päätöksenteon oheismateriaaleja eivätkä ne ole julkisia.

Vaikutukset ja riskit

Kehittämistoimien teknillistaloudelliset vaikutukset ovat lähtökohtaisesti positiiviset. Hyvinvointialueen tilamäärä pienenee, kiinteistökanta uusiutuu ja sopimusten maturiteetti kasvaa tai kohteita saadaan omaan omistukseen. Kiinteistökannan kustannustehokkuus kasvaa. Tehokkaamman tilankäytön myötä tosin sisäympäristöön ja toiminnallisuuteen liittyvät riskit kasvavat. Omistamisen myötä kiinteistöriski kasvaa.

Palvelutuotannon osalta palveluverkkopäätöksellä ei puututa palveluiden sisältöön, mutta palveluiden fyysinen saavutettavuus heikkenee. Saavutettavuuden muutoksesta on laadittu erillinen arvio.

Henkilöstönäkökulmasta kasvavalla tilatehokkuudella ja toimipisteiden määrän vähenemisellä on todennäköisesti olennaisia vaikutuksia, jotka tulee huomioida toimeenpanossa.

Riskiarvioinnissa olennaiset riskit liittyvät toimintojen keskittämiseen ja tehostamiseen. Kaikkia tarvittavia tilamuutoksia tai toiminnallista kehittämistä ei välttämättä pystytä tekemään, jolloin ohjelman toimeenpano voi viivästyä. Vaihtoehtoisesti toiminnan siirtymisen jälkeen todetaan, että toteutetut tilamuutokset tai toiminnan kehittäminen ei ollut riittävää ja uudet olosuhteet eivät vastaa palveluyksiköiden tarpeita. Toinen merkittävä riski on vastapuoliriski, joka liittyy mm. kiinteistöomistajien, vuokranantajien tai lainanottovaltuuksista vastaavan valtionvarainministeriön toimintaan. Vastapuoliriskin realisoituessa ohjelman toimeenpano voi viivästyä tai peruuntua osittain tai kokoaan.

Vaikutusten arviointi täsmennetään tarvittavilta osin.

Tuleva päätöksenteko
Talousarvio 2027 ja investointiohjelma laaditaan valtionvarainministeriön tekemän lisäaikapäätöksen sekä hyvinvointialueneuvotteluiden jälkeen. Tieto ohjelman hyväksymisestä ja lainanottovaltuuksien tilanteesta on lähtökohtaisesti tämän jälkeen käytettävissä. Palveluiden verkoston kehittämiseen liittyvät toimenpiteet tuodaan päätöksentekoon osana talousarvionpäätöstä, huomioiden valtionvarainministeriön tekemät päätökset.

Talousarvion hyväksymisen jälkeen ohjelman toimeenpano tehdään viranhaltijatyönä.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää palveluiden verkoston kehittämisen osalta hyväksyä:

1. että palveluiden verkoston nettokiinteistökustannukset saavat vuosina 2027–2031 kasvaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisesti keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran

vuosittain, kuitenkin niin, että yksittäisenä vuotena hintakehitys voi ylittää tai alittaa tavoitetason, mikäli koko suunnitelmakauden mukainen tavoitetaso täyttyy.
2. Palveluiden verkoston yleiset linjaukset A-E
3. Palveluiden verkoston yksilöidyt linjaukset F-N

Kokouskäsittely

Muutosehdotukset

Muutosehdotus 1. Jaakko Haapamäki (liite muutosehdotus 1) ja

Muutosehdotus 2. Kimmo Behm (liite muutosehdotus 2).

Muutosehdotusasiakirjat otettiin pöytäkirjan liitteiksi. Kummankaan muutosehdotuksen kahta jälkimmäistä kohtaa (kohdat 3-4) ei kannatettu, joten niiden käsittely raukesi. Kohdissa 1-2 kuvattujen asioiden osalta esittelijä ilmoitti täydentävänsä asian kuvausta jäljempänä kerrotun mukaisesti, joten muutosehdotusten käsittely raukesi näiltäkin osin.

Esittelijä täydensi kuvaus-kohdassa esittämäänsä seuraavasti:

Palveluiden verkoston keskeiset yleiset linjaukset -otsikon alle tulevat uudet a-b-kohdat, jolloin nykyinen "numerointi" siirtyy eteenpäin. Lisäksi tulee uusi kohta nykyisen b-kohdan jälkeen, josta tulee uusi e-kohta.

Täydennysten jälkeen kohtia on a-h.

a. Hyvinvointialueen toimintaa keskitetään Hyvinkään, Järvenpään, Nurmijärven, Tuusulan ja Mäntsälän sote-keskuksiin.

b. Keskeiset kohteet pyritään vuokraamaan pitkäaikaisilla vuokrasopimuksilla tai hankkimaan hyvinvointialueen omistukseen, mikäli se on taloudellisesti peruteltavissa.

e. Mikäli palveluverkon kehittämiseksi ja tehostamiseksi esitetylle toimenpiteelle ei saada toimenpiteen edellyttämää lainanottovaltuutta, palveluverkko tuodaan tämän toimenpiteen osalta uudelleen valtuuston päätettäväksi.

Edellä kerrottu lisäys tarkoittaa, että **Palveluiden verkoston keskeiset yksilöidyt linjaukset** -otsikon alla olevien kohtien "numerointi" muuttuu alkamaan i-kirjaimesta.

Siellä muutetaan l-kohta seuraavasti: Pornaisten sote-yksikkö lakkautetaan, kun tila lähipalveluille ja suunnitelma liikkuvien palveluiden tuottamiseen olemassa. l-kohdan uusi kirjain o-kirjain.

Otsikon alle tulee uusi q-kohta: Poikkeuksena kaikkiin edellä mainittuihin kohtiin i-p, hyvinvointialue voi toimivaltarajojen mukaisen päätöksenteon kautta luopua mistä tahansa palvelukiinteistöstä suunnitelmassa esitetystä arvioidusta ajankohdasta poiketen milloin tahansa, mikäli se on taloudellisesti ja toiminnallisesti perusteltua.

Täydennyksen jälkeen kohtia on i-q.

Kuvaus-kohdan edellä kerrottu muutettu/täydennetty teksti kokonaisuudessaan:

Palveluiden verkoston keskeiset yleiset linjaukset

a) Hyvinvointialueen toimintaa keskitetään Hyvinkään, Järvenpään, Nurmijärven, Tuusulan ja Mäntsälän sote-keskuksiin.

b) Keskeiset kohteet pyritään vuokraamaan pitkäaikaisilla vuokrasopimuksilla tai hankkimaan hyvinvointialueen omistukseen, mikäli se on taloudellisesti perusteltavissa.

c) Hyvinvointialueen käytössä olevia palvelukiinteistöjä sopeutetaan laajuuden, lukumäärän ja kustannustason osalta niin, että tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukainen kustannustasotavoite saavutetaan.

d) Kiinteistökannan sopeuttamisen on tarkoitus tapahtua ei välttämättömistä kohteista luopumalla, keskeisten kiinteistöjen tilankäyttöä tehostamalla sekä toimintatapoja kehittämällä.

e) Mikäli palveluverkon kehittämiseksi ja tehostamiseksi esitetylle toimenpiteelle ei saada toimenpiteen edellyttämää lainanottovaltuutta, palveluverkko tuodaan tämän toimenpiteen osalta uudelleen valtuuston päätettäväksi.

f) Toteutettavien muutosten jälkeen lähipalveluina tai liikkuvina palveluina tuotettavien neuvolapalveluiden edellyttämistä toimitiloista neuvotellaan kuntien ja muiden vuokranantajien kanssa.

g) Päätökset yksittäisten kiinteistöjen toiminnan kehittämisestä tai siirtämisestä, vuokrasopimuksen päättämisestä tai muuttamisesta tehdään seuraavassa vaiheessa viranhaltijavalmistelussa.

h) Sairaalapalvelujen rakenteellisen muutospäätöksen mukaisesti akuuttiosastopalvelut keskitetään kahteen sote-keskukseen. Akuuttiosastoilla toteutetaan lääkinnällinen osastokuntoutus, jolloin osastokuntoutukselle ei ole tarvetta varata erillisiä tilaratkaisuja. Kiljavan sairaala Oy:n tiloista luovutaan viimeistään vuokrasopimuskauden päättyessä.

Palveluiden verkoston keskeiset yksilöidyt linjaukset

i) Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.

j) Nurmijärven uuden sote-keskuksen hankesuunnittelu käynnistetään. Uuteen sote-keskukseen on tarkoitus keskittää Nurmijärven alueella palvelukiinteistöjen toimintaa. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Kirkonkylän sote-keskuksesta (ellei sen käyttöä ole erikseen päätetty jatkaa hankeselvityksen myötä) ja Klaukkalan sote-yksiköistä, suun terveydenhuollon erillisestä yksiköstä sekä useista Nurmijärven pienistä palvelukiinteistöistä. Hankesuunnittelua varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

k) Nurmijärven Kirkonkylän sote-keskuksen toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus pyritään neuvottelemaan määräaikaiseksi, mikäli määräaikaisen sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Kirkonkylän sote-keskukseen keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin

voidaan luopua Rajamäen sote-yksiköstä sekä pienemmistä palvelukiinteistöistä. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

l) Nurmijärven suun terveydenhuollon yksiköt pyritään keskittämään väliaikaisesti moduuliratkaisuun tai toisiin vuokratiloihin johtuen nykyisten tilaratkaisujen hajautuneisuudesta ja sisäilmateknisistä haasteista. Toimenpide mahdollistaa Rajamäen sote-yksiköstä luopumisen. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

m) Klaukkalan sote-yksikkö toimii jatkossa palvelukiinteistönä, jossa tuotetaan lähipalveluita ja muita palveluita. Kohteesta luovutaan, kun sen toiminnat voidaan sijoittaa toisiin palvelukiinteistöihin.

n) Järvenpään JUST-kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen tai vuokrata pitkäaikaisella vuokrasopimuksella, mikäli toimenpiteen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Toimenpiteellä tavoitellaan merkittävää kustannussäästöä. JUST:iin keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin voidaan luopua pienemmistä palvelukiinteistöistä. Hankintaa tai pitkäaikaista vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

o) Pornaisten sote-yksikkö lakkautetaan, kun tila lähipalveluille ja suunnitelma liikkuvien palveluiden tuottamiseen on olemassa.

p) Pehtoorin kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen, mikäli sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Hankinnan edellyttämä lainanottovaltuus varmistetaan tulevissa lainanottovaltuusneuvotteluissa.

q) Poikkeuksena kaikkiin edellä mainittuihin kohtiin i-p, hyvinvointialue voi toimivaltarajojen mukaisen päätöksenteon kautta luopua mistä tahansa palvelukiinteistöstä suunnitelmassa esitetystä arvioidusta ajankohdasta poiketen milloin tahansa, mikäli se on taloudellisesti ja toiminnallisesti perusteltua

Esittelijä muutti päätösehdotustaan seuraavalla tavalla:

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää palveluiden verkoston kehittämisen osalta hyväksyä:

2. Palveluiden verkoston yleiset linjaukset a - h 3. Palveluiden verkoston yksilöidyt linjaukset i - q

Esitys kokonaisuudessaan:

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää palveluiden verkoston kehittämisen osalta hyväksyä:

1. että palveluiden verkoston nettokiinteistökustannukset saavat vuosina 2027–2031 kasvaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisesti keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran vuosittain, kuitenkin niin, että yksittäisenä vuotena hintakehitys voi ylittää tai alittaa tavoitetason, mikäli koko suunnitelmakauden mukainen tavoitetaso täyttyy.
2. Palveluiden verkoston yleiset linjaukset a -h

3. Palveluiden verkoston yksilöidyt linjaukset i -q

Päätös
Konsernijaosto päätti ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää palveluiden verkoston kehittämisen osalta hyväksyä:

1. että palveluiden verkoston nettokiinteistökustannukset saavat vuosina 2027–2031 kasvaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisesti keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran vuosittain, kuitenkin niin, että yksittäisenä vuotena hintakehitys voi ylittää tai alittaa tavoitetason, mikäli koko suunnitelmakauden mukainen tavoitetaso täyttyy.
2. Palveluiden verkoston yleiset linjaukset a - h
3. Palveluiden verkoston yksilöidyt linjaukset i -q

Aluehallitus, 20.10.2026, § 149

Valmistelijat / lisätiedot:

Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja, antti.nikkanen@keusote.fi
Sannamari Nousiainen, toimitilapäällikkö, sannamari.nousiainen@keusote.fi

Liitteet

1 Liite Keusote palvelukartta ja sote-keskukset
2 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman palveluverkkosuunnitelma 20.10.2026 Aluehallitus

Oheismateriaali

1 Lausunto_Pornaisten kunta
2 Lausunto_Hyvinkään kaupunki
3 Lausunto_Aluevammaisneuvosto
4 Lausunto_aluevanhusneuvosto
5 Lausunto_Nurmijärven vanhusneuvosto_Klaukkalan_Sote-palveluista_ 8.9.2026
6 Lausunto_Järvenpään kaupunki
7 Lausunto_Tuusulan kunta
8 Mäntsälän kunnan lausunto
9 Nurmijärven kunnan lausunto

Tausta

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen taloudellinen tilanne on muuttunut olennaisesti suhteessa 2.10.2025 aluevaltuustossa hyväksyttyyn päätökseen palvelujen verkoston kehittämisestä.

Hyvinvointialue haki 3.6.2026 alijäämän kattamiskauden jatkamista vuoteen 2029 asti. Lisäaikaa ei hakemuksen perusteella suoraan myönnetty, vaan valtiovarainministeriö käynnisti ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn 2.7.2026. Neuvottelumenettelyssä käsiteltiin alueen talouden ja toiminnan tilannetta sekä alueen laatimaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa.

Ennakollisen talouden ohjauksen menettelyssä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle annettiin palveluverkkoa koskeva suositus:

﷽Alijäämän kattamisen edellyttämän mittavan henkilöstön sopeuttamistarpeen ohella hyvinvointialueella tulee tarkastella palvelujen järjestämisvastuuta ja palveluverkkoa koko hyvinvointialueen toiminnan ja rahoituksen riittävyyden näkökulmasta. Pitäytyminen lähtökohtaisesti kuntakohtaisessa ja varsin tiiviissä palveluverkossa vaikeuttaa uudistuksen mahdollistamien hyötyjen saavuttamista toiminnan kehittämisen ja henkilöstöresurssien vaikuttavan käytön näkökulmasta. Tarkastelu todennäköisesti edellyttää myös hyvinvointialueen strategian, palveluverkoston vision ja palveluverkkosuunnitelman periaatteiden ja tavoitteiden tarkistamista.﷽

Valtionvarainministeriön suositus on huomioitu tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman ja sen osana palveluiden verkoston päivittämisessä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue täydentää lisäaikahakemustaan 29.10.2026 aluevaltuuston kokouksen jälkeen. Valtiovarainministeriö tekee erikseen päätöksen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hakemukseen alijäämien kattamisen määräajan jatkamisesta hyvinvointialueen täydennettyä hakemustaan.

Vaikutukset palveluiden verkostoon

Palveluiden verkoston valtionvarainministeriön edellyttämän tehostamisen saavuttamista on tutkittu teknisten skenaarioiden kautta. Selvityksen myötä on päädytty esittämään mallia, jossa hyvinvointialueen palveluita keskitetään viiteen keskeiseen sote-keskuskiinteistöön. Samanaikaisesti luovutaan useista pienemmistä palvelukiinteistöistä. Selvitys on tehty vuosille 2027–2031, mutta nyt tehtävät päätökset tulevat vaikuttamaan palveluiden verkostoon pitkäaikaisesti.

Tehostamisen myötä hyvinvointialueen nykyinen tilakanta tehostuu jopa 25 % ja kustannussäästöjä saadaan vuositasolla jopa vajaa 9 milj. euroa. Kuitenkin kun huomioidaan hyvinvointialueen lähinnä eritysryhmien palvelutarpeen kasvun myötä syntyvä tarve lisätiloille ja investoinneille, tehostamisen nettohyöty pienenee selvästi. Palveluiden verkoston osalta tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma on laadittu niin, että nettokiinteistökustannukset saavat lähivuosina kasvaa vuodessa keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran, lähtökustannustason ollessa vuoden 2026 kustannustaso. Kustannustasotavoitteen asettamisessa on huomioitu säästöinä poistuvat kohteet ja kustannuksien nousuna palvelutarpeen kasvusta ja korvaavista kohteista syntyvät kustannukset. Tämä tavoite esitetään myös palveluiden verkoston tavoitteeksi.

Tavoitteen toteuttamiseksi hyväksytään olla olevat linjaukset.

Palveluiden verkoston keskeiset yleiset linjaukset

a) Hyvinvointialueen toimintaa keskitetään Hyvinkään, Järvenpään, Nurmijärven, Tuusulan ja Mäntsälän sote-keskuksiin. Sote-keskuksissa tuotetaan laajasti kaikkien ikäryhmien tarvitsemia perusterveydenhuollon ja sosiaalihuollon palveluita.

b) Keskeiset kohteet pyritään vuokraamaan pitkäaikaisilla vuokrasopimuksilla tai hankkimaan hyvinvointialueen omistukseen, mikäli se on taloudellisesti perusteltavissa.

c) Hyvinvointialueen käytössä olevia palvelukiinteistöjä sopeutetaan laajuuden, lukumäärän ja kustannustason osalta niin, että tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukainen kustannustasotavoite saavutetaan.

d) Kiinteistökannan sopeuttamisen on tarkoitus tapahtua ei välttämättömistä kohteista luopumalla, keskeisten kiinteistöjen tilankäyttöä tehostamalla sekä toimintatapoja kehittämällä.

e) Mikäli palveluverkon kehittämiseksi ja tehostamiseksi esitetylle toimenpiteelle ei saada toimenpiteen edellyttämää lainanottovaltuutta, palveluverkko tuodaan tämän toimenpiteen osalta uudelleen valtuuston päätettäväksi.

f) Toteutettavien muutosten jälkeen lähipalveluina tai liikkuvina palveluina tuotettavien neuvolapalveluiden edellyttämistä toimitiloista neuvotellaan kuntien ja muiden vuokranantajien kanssa. Lähipalveluilla tarkoitetaan asukkaille arjessa helposti saavutettavia palveluita, jotka sijoittuvat lähelle heidän asuin- tai toimintaympäristöään. Palvelut voivat olla fyysisiä toimipisteitä, liikkuvia palveluita tai digitaalisia palveluita.

g) Päätökset yksittäisten kiinteistöjen toiminnan kehittämisestä tai siirtämisestä, vuokrasopimuksen päättämisestä tai muuttamisesta tehdään seuraavassa vaiheessa hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti.

h) Sairaalapalvelujen rakenteellisen muutospäätöksen mukaisesti akuuttiosastopalvelut keskitetään kahteen sote-keskukseen. Akuuttiosastoilla toteutetaan lääkinnällinen osastokuntoutus, jolloin osastokuntoutukselle ei ole tarvetta varata erillisiä tilaratkaisuja. Kiljavan sairaala Oy:n tiloista luovutaan viimeistään vuokrasopimuskauden päättyessä.

Palveluiden verkoston keskeiset yksilöidyt linjaukset

i) Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.

j) Nurmijärven uuden sote-keskuksen hankesuunnittelu käynnistetään. Uuteen sote-keskukseen on tarkoitus keskittää Nurmijärven alueella palvelukiinteistöjen toimintaa. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Kirkonkylän sote-keskuksesta (ellei sen käyttöä ole erikseen päätetty jatkaa hankeselvityksen myötä) ja Klaukkalan sote-yksiköistä, suun terveydenhuollon erillisestä yksiköstä sekä useista Nurmijärven pienistä palvelukiinteistöistä. Hankesuunnittelua varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

k) Nurmijärven Kirkonkylän sote-keskuksen toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus pyritään neuvottelemaan määräaikaiseksi, mikäli määräaikaisen sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Kirkonkylän sote-keskukseen keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin voidaan luopua Rajamäen sote-yksiköstä sekä pienemmistä palvelukiinteistöistä. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

l) Nurmijärven suun terveydenhuollon yksiköt pyritään keskittämään väliaikaisesti moduuliratkaisuun tai toisiin vuokratiloihin johtuen nykyisten tilaratkaisujen

hajautuneisuudesta ja sisäilmateknisistä haasteista. Toimenpide mahdollistaa Rajamäen sote-yksiköstä luopumisen. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

m) Klaukkalan sote-yksikkö toimii jatkossa palvelukiinteistönä, jossa tuotetaan lähipalveluita ja muita palveluita. Kohteesta luovutaan, kun sen toiminnat voidaan sijoittaa toisiin palvelukiinteistöihin.

n) Järvenpään JUST-kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen tai vuokrata pitkäaikaisella vuokrasopimuksella, mikäli toimenpiteen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Toimenpiteellä tavoitellaan merkittävää kustannussäästöä. JUST:iin keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin voidaan luopua pienemmistä palvelukiinteistöistä. Hankintaa tai pitkäaikaista vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

o) Pornaisten sote-yksikkö lakkautetaan, kun tila lähipalveluille ja suunnitelma liikkuvien palveluiden tuottamiseen on olemassa.

p) Pehtoorin kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen, mikäli sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Hankinnan edellyttämä lainanottovaltuus varmistetaan tulevissa lainanottovaltuusneuvotteluissa.

q) Poikkeuksena kaikkiin edellä mainittuihin kohtiin i-p, hyvinvointialue voi toimivaltarajojen mukaisen päätöksenteon kautta luopua mistä tahansa palvelukiinteistöstä suunnitelmassa esitetystä arvioidusta ajankohdasta poiketen milloin tahansa, mikäli se on taloudellisesti ja toiminnallisesti perusteltua.

Liitteessä esitetyssä investointiohjelmaluonnoksessa on esitetty myös muita hankkeita kuin nyt yksilöidyt. Nämä hankkeet esitellään tarkemmin talousarviossa ja investointiohjelmassa 2027. Suunnitelmakauden loppupäähän esitetään erityisesti Hyvinkään palvelukiinteistöjä koskevia tavoitteita. Näihin toimenpiteisiin palataan myöhemmässä päätöksenteossa, kun valmistelu asioiden osalta etenee.

Palveluiden verkoston arviointia varten laaditut tekniset skenaariot ovat päätöksenteon oheismateriaaleja eivätkä ne ole julkisia.

Vaikutukset ja riskit

Kehittämistoimien teknillistaloudelliset vaikutukset ovat lähtökohtaisesti positiiviset. Hyvinvointialueen tilamäärä pienenee, kiinteistökanta uusiutuu ja sopimusten maturiteetti kasvaa tai kohteita saadaan omaan omistukseen. Kiinteistökannan kustannustehokkuus kasvaa.Toimitilojen esteettömyys parantuu uusien tilojen myötä. Tehokkaamman tilankäytön myötä tosin sisäympäristöön ja toiminnallisuuteen liittyvät riskit kasvavat. Omistamisen myötä kiinteistöriski kasvaa.

Palvelutuotannon osalta palveluverkkopäätöksellä ei puututa palveluiden sisältöön, mutta palveluien fyysinen saavutettavuus heikkenee. Saavutettavuuden muutoksesta on laadittu erillinen arvio.

Henkilöstönäkökulmasta kasvavalla tilatehokkuudella ja toimipisteiden määrän vähenemisellä on todennäköisesti olennaisia vaikutuksia, jotka tulee huomioida toimeenpanossa.

Riskiarvioinnissa olennaiset riskit liittyvät toimintojen keskittämiseen ja tehostamiseen. Kaikkia tarvittavia tilamuutoksia tai toiminnallista kehittämistä ei välttämättä pystytä tekemään, jolloin ohjelman toimeenpano voi viivästyä. Vaihtoehtoisesti toiminnan siirtymisen jälkeen todetaan, että toteutetut tilamuutokset tai toiminnan kehittäminen ei ollut riittävää ja uudet olosuhteet eivät vastaa palveluyksiköiden tarpeita. Toinen merkittävä riski on vastapuoliriski, joka liittyy mm. kiinteistöomistajien, vuokranantajien tai lainanottovaltuuksista vastaavan valtionvarainministeriön toimintaan. Vastapuoliriskin realisoituessa ohjelman toimeenpano voi viivästyä tai peruuntua osittain tai kokoaan.

Tuleva päätöksenteko

Talousarvio 2027 ja investointiohjelma laaditaan valtionvarainministeriön tekemän lisäaikapäätöksen sekä hyvinvointialueneuvotteluiden jälkeen. Tieto ohjelman hyväksymisestä ja lainanottovaltuuksien tilanteesta on lähtökohtaisesti tämän jälkeen käytettävissä. Palveluiden verkoston kehittämiseen liittyvät toimenpiteet tuodaan päätöksentekoon osana talousarvionpäätöstä, huomioiden valtionvarainministeriön tekemät päätökset.

Talousarvion hyväksymisen jälkeen ohjelman toimeenpano tehdään hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti.

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä palveluiden verkoston kehittämisen osalta, että

1. Palveluiden verkoston nettokiinteistökustannukset saavat vuosina 2027–2031 kasvaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisesti keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran vuosittain, kuitenkin niin, että yksittäisenä vuotena hintakehitys voi ylittää tai alittaa tavoitetason, mikäli koko suunnitelmakauden mukainen tavoitetaso täyttyy; lisäksi aluevaltuusto hyväksyy
2. Palveluiden verkoston yleiset linjaukset A-H, sekä;
3. Palveluiden verkoston yksilöidyt linjaukset I-Q, sekä;
4. Suunnitelman toimeenpano tehdään hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti.

Käsittely:

Muutosehdotus 1

Henriina Rantala teki Sirkka Rousun ja Arto Luukkasen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen (palveluverkoston kehittämisen kohta q muutetaan seuraavaan muotoon):

Hyvinvointialue voi toimivaltarajojen mukaisen päätöksenteon kautta luopua mistä tahansa palvelukiinteistöstä suunnitelmassa esitetystä arvioidusta ajankohdasta poiketen. Nykyisestä palvelupisteestä luopumista ei panna toimeen ennen kuin korvaavien palvelujen toiminnalliset ja taloudelliset toteuttamisedellytykset, tarvittavat rahoitusratkaisut sekä palvelujen jatkuvuus on varmistettu.

Muutosehdotus 2

Sirkka Rousu teki Mimmi Launialan, Arto Luukkasen ja Aila Koivusen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen palveluverkon yleisiin linjauksiin, kohtaan f:

Palveluverkon yleisiin linjauksiin, kohtaan f, lisätään uusi tekstikappale:

Hyvinvointialueella määritellään koko aluetta koskevat yhtenäiset periaatteet lähipalvelujen sisällölle, järjestämiselle ja saavutettavuudelle eri väestöryhmien erilaisten lähipalvelutarpeiden sekä toiminnallisten ja taloudellisten edellytysten näkökulmasta. Kun sote-palvelupisteitä lakkautetaan, samalla esitetään, mitä lähipalveluja alueella jatkossa on sekä miten ratkaisu toteuttaa yhteisiä palvelujen saavutettavuutta koskevia periaatteita.

Muutosehdotus 3

Matti Korkiakoski teki Arto Luukkasen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

MUUTOSESITYS A: Aluevaltuusto päättää sote-keskusten ja sote-yksiköiden lakkauttamisesta (päätösehdotuksen kohta 4)
Esitys: Kohta 4 korvataan seuraavasti:

Suunnitelman toimeenpano tehdään hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti. Sote-keskuksen tai sote-yksikön lakkauttamisesta tai sen vastaanottopalvelujen pysyvästä siirtämisestä muualle päättää kuitenkin aluevaltuusto. Sote-keskuksilla ja sote-yksiköillä tarkoitetaan palveluverkkosuunnitelmassa nimettyjä nykyisiä sote-keskuksia ja sote-yksiköitä. Muista toimipisteistä päätetään hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti. Päätösesityksessä kerrotaan, mitkä palvelut alueelle jäävät ja mikä on ratkaisun nettovaikutus talouteen. Toimipisteestä luovutaan, kun korvaavat palvelut ovat käytössä. Tilojen terveellisyyteen tai turvallisuuteen perustuvat kiireelliset järjestelyt voidaan tehdä viranhaltijapäätöksellä.

Muutosehdotus 4

Matti Korkiakoski teki Arto Luukkasen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

MUUTOSESITYS B: Palveluverkon talousvaikutukset seurataan nettona (uusi kohta 5)
Esitys: Päätösehdotukseen lisätään uusi kohta 5:

Palveluverkon talousvaikutukset seurataan nettona. Talousarvion ja taloussuunnitelman yhteydessä sekä ennen merkittäviä investointi- tai lakkautuspäätöksiä esitetään palveluverkon vuosittaiset ja kertyvät nettovaikutukset vuosille 2027–2031 eriteltyinä: tiloista luopumisen säästöt, korvaavat tilat ja investoinnit, väistötilat ja muutot sekä henkilöstö-, liikkuvien palvelujen ja kuljetusten kustannukset. Merkittävistä ratkaisuista esitetään myös vaihtoehtojen kustannukset.

Muutosehdotus 5

Jussi Salonen teki Antti Heikkilän ja Arto Luukkasen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen palveluverkoston keskeisiin yksilöityihin linjauksiin kohtaan i:

Muutetaan seuraava kohta:
i) Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-

keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.
seuraavaksi:

i) Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti kuitenkin siten, että Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksesta luovutaan toistaiseksi. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty useita kannatettuja muutosehdotuksia, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen käyttäen sähköistä kokousjärjestelmää, jota täydennetään nimenhuutoäänestyksellä tarvittaessa.

Äänestysjärjestys

Äänestys 1

JAA = esittelijän pohjaehdotus

EI = Korkiakosken muutosehdotus A

Äänestyksen tulos: 7 JAA-ääntä, 6 EI-ääntä

Äänestys 2

JAA = esittelijän pohjaehdotus

EI = Korkiakosken muutosehdotus B

Äänestyksen tulos: 8 JAA-ääntä, 5 EI-ääntä

Äänestys 3

JAA = esittelijän pohjaehdotus

EI = Rousun muutosehdotus

Äänestyksen tulos: 5 JAA-ääntä, 8 EI-ääntä

Äänestys 4

JAA = esittelijän pohjaehdotus

EI = Rantalan muutosehdotus

Äänestyksen tulos: 7 JAA-ääntä, 6 EI-ääntä

Äänestys 5

JAA = esittelijän pohjaehdotus

EI = Salosen muutosehdotus

Äänestyksen tulos: 9 JAA-ääntä, 4 EI-ääntä

Matti Korkiakoski, Antti Heikkilä, Arto Luukkanen ja Jussi Salonen jättivät päätökseen eriävän mielipiteen.

Arto Luukkasen eriävän mielipiteen perustelut:

Eriävät mielipiteet kirjallisesti 20.10.2026.
Muutosesitys aluehallitus 20.10.2026, § 149 Palvelujen verkoston kehittäminen. Matti Korkiakosken esitys.
Ilmoitan eriävän mielipiteeni pohjaesitykseen kirjallisesti. Kannatin Matti Korkieakosken esitystä sillä perusteella, että vaikutusarvioinnit ja tarkat luvut ovat kriittisen tärkeitä kun tehdään päätöksiä Keusotessa. On selviö, että ennen kuin toimipisteista luovutaan on tiedettävä mitä palveluja asukkaille jää, miten ne tuotetaan, mitä ratkaisu oikeasti maksaa ja kuka siitä päättää. Valitettavasti pohjaesityksessä ei todettu sitä, mitkä palvelut turvataan lähipalveluina niillä alueilla, joilta nykyinen sote-asema tai sote-yksikkö poistuu. Asukas ei tiedä, mitä hänen alueelleen jää, missä ja milloin. Kyse on perustuslain noudattamisesta ja siitä, että noudatetaan sotelakia.
Muutosesitys aluehallitus 20.10.2026, § 149 Palvelujen verkoston kehittäminen. Henriina Rantalan muutosesitys.
Ilmoitan eriävän mielipiteeni esityksen pohjaa vastaan. Peruste: totean, että Rantalan esitys oli tarjonnut paremman pohjan päätökselle.
Jussi Salosen muutosesitys aluehallitus 20.10.2026, § 149 Palvelujen verkoston kehittäminen. Hyrylan palvelukeskus ja sen pysäköintitalon rakentaminen. Peruste. Jussi Salonen osoitti loogisesti ja vastaansanomattomasti sen, että ko. pysäköintitalon rakentaminen on tässä taloudellisessa turha investointi. Sen lykkääminen on perusteltua. Etenkin kun Aavan lääkärikeskuksen tulo tähän hankkeeseen on täysin auki.

Matti Korkiakosken eriävän mielipiteen perustelut:

Eriävä mielipide, aluehallitus 20.10.2026, § 149 Palvelujen verkoston kehittäminen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa
Matti Korkiakoski (kesk.)
Jätän eriävän mielipiteen päätökseen niiltä osin kuin aluehallitus hylkäsi alla mainitut muutosesitykset. Kannatan viiden sote-keskuksen mallia ja kiinteistökustannusten säästötavoitetta. Tavoitteeni on, että säästöt toteutuvat ja että niistä päätetään avoimesti, tietoon perustuen ja niin, että asukkaat tietävät, mistä palvelunsa jatkossa saavat. Muutosesitykset eivät olisi muuttaneet kohteita, aikataulua eikä säästötavoitetta.
1. Päätösvalta palvelupisteiden lakkauttamisesta (päätösehdotuksen kohta 4)
Aluehallituksen esityksen mukaan sote-keskuksen tai sote-yksikön voi sulkea vuokrasopimuksen irtisanomisella. Siitä päättää viranhaltija 2,5 miljoonan ja 6 miljoonan euron rajoihin asti, eikä asia tule erikseen aluevaltuuston päätettäväksi. Tämä koskee kaikkia suunnitelman lakkautuskohteita, kuten Klaukkalaa ja Pornaista. Määräaikaisista sopimuksista voidaan luopua jopa ilman päätöstä, kun sopimusta ei jatketa.
Syksyn 2026 Klaukkalan tapaus osoitti, että aluevaltuuston palveluverkkolinjaus voidaan nykyisillä päätösvaltarajoilla ohittaa. Aluevaltuusto on 25.1.2024 linjannut, että terveysasemien jatkosta päätetään valtuustossa. Esitin, että lakkauttamisesta päättää aluevaltuusto ja että pienistä toimipisteistä päätetään edelleen hallintosäännön mukaisesti. Päätökset olisi voitu tuoda koottuina talousarvion yhteydessä, joten säästöt eivät olisi hidastuneet.
2. Talousvaikutusten seuranta nettona (uusi kohta 5)
Taulukon 1 mukaan suunnitelman tilakustannusten nettomuutos vuosina 2027–2031 on noin 35 000 euroa. Luvussa eivät ole mukana muutot, väistötilat, liikkuvat palvelut,

henkilöstöjärjestelyt eivätkä kuljetukset. Esitys ei edellytä nettovaikutusten esittämistä myöhemminkään.
Ilman nettolaskelmaa ei voida tietää, mitkä ratkaisut säästävät ja mitkä siirtävät kustannuksia toisaalle. Valtiovarainministeriö arvioi juuri tätä lisäaikahakemuksen yhteydessä. Nettovaikutukset olisi pitänyt esittää talousarvion yhteydessä ja ennen merkittäviä investointi- ja lakkautuspäätöksiä.
3. Korvaavat palvelut ennen luopumista (linjaus q)
Linjaus q sallii luopua mistä tahansa palvelukiinteistöstä suunnitelman aikatauluista poiketen. Se koskee myös Klaukkalaa ja Pornaista, joiden kohdalle suunnitelmaan on erikseen kirjattu, että niistä luovutaan vasta, kun korvaavat tilat ja palvelut ovat olemassa.
Sama periaate olisi pitänyt ulottaa kaikkiin sote-keskuksiin ja sote-yksiköihin: toimipisteestä luovutaan, kun korvaavat palvelut ovat asukkaiden käytössä. Katko palveluissa lisää päivystyksen ja kalliimpien palvelujen käyttöä.
4. Varuskunnanaukion pysäköintilaitos (linjaus i)
Aluehallituksen esityksen mukaan Tuusulan uusi sote-keskus toteutetaan hankesuunnitelman mukaisesti, ja siihen sisältyy Varuskunnanaukion pysäköintilaitos. Laitokseen tulisi 561 autopaikkaa. Hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan yhteinen investointi olisi noin 15,4 miljoonaa euroa eli noin 27 500 euroa paikkaa kohden, ja yhteiset vuosikulut noin 1,3 miljoonaa euroa. Hyvinvointialueen osuus on 294 paikkaa ja noin 8,1 miljoonaa euroa. Hyvinvointialueelle korkojen, poistojen ja ylläpidon vuosikulut olisivat noin 711 000 euroa vuonna 2028 eli noin 200 euroa kuukaudessa paikkaa kohden. Hankesuunnitelman mukaan kustannuksia ei voida kattaa käyttömaksuilla.
Kannatin muutosesitystä, jonka mukaan pysäköintilaitoksesta luovutaan toistaiseksi. Sote-keskus voidaan rakentaa ja ottaa käyttöön ilman laitosta. Tuusulan kunnan maksullisuusselvityksen (9.9.2026) mukaan sote-keskuksen noin 500 metrin säteellä on noin 2 400 autopaikkaa, ja Koskensillantien pysäköintilaitoksessa on ollut pitkään tyhjiä paikkoja. Asiointi-, inva- ja saattopaikat voidaan sijoittaa sote-keskuksen viereen jo kaavoitetulle pintapysäköintialueelle, ja henkilöstön paikoista voidaan sopia olemassa olevien pysäköintilaitosten kanssa. Toistaiseksi luopuminen ei sulje laitosta pois, jos tarve myöhemmin osoittautuu todelliseksi. Investointi, joka ei ole palvelujen kannalta välttämätön, ei sovi tilanteeseen, jossa hyvinvointialue hakee lisäaikaa alijäämien kattamiselle.

Jussi Salosen eriävän mielipiteen perustelut:

Eriävä mielipide – Jussi Salonen
Aluehallitus 20.10.2026, § 149 Palvelujen verkoston kehittäminen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa
Jätän aluehallituksen päätöksestä eriävän mielipiteen, koska muutosesitykseni Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksesta luopumisesta toistaiseksi hylättiin.
Keusote on hakenut alijäämiensä kattamiselle lisäaikaa vuoden 2029 loppuun. Se edellyttää, että luovumme investoinneista, jotka eivät ole palvelujen järjestämisen kannalta välttämättömiä. Kun tilanne ympärillämme muuttuu, ketterän organisaation on kyettävä arvioimaan tilanne uudelleen ja tarvittaessa luopumaan etenkin vielä toteuttamattomista investoinneista, jotka eivät ole Keusoten perustehtävän kannalta tarpeellisia. On harmillista, että tällaisessa taloudellisessa tilanteessa Keusote päättää

osallistua Tuusulan sote-keskuksen pysäköintihallin investointiin runsaalla 8 miljoonalla eurolla. Pääasian on oltava asukkaiden sote-palvelut, joista säästöpäätöksiä joudutaan tekemään jo nyt. Pysäköintihalli aiheuttaa Keusotelle vuosittain noin 750 000 euron kulut ja kasvattaa alijäämää, kun tavoite on alijäämän alentaminen.
Muutosesitykseni ei olisi sulkenut pysäköintilaitosta pois tulevaisuudessa. Se olisi siirtänyt päätöksen siihen hetkeen, kun tarve on todellinen. Hankesuunnitelman mukaan Keusoten ja Tuusulan kunnan yhteensä noin 15,4 miljoonan euron investointia ei voida kattaa käyttömaksuilla.
Perustelut
Pykälän tavoitteena on parantaa hyvinvointialueen tuottavuutta ja taloudellisuutta. Varuskunnanaukion pysäköintilaitos sopii tähän tavoitteeseen huonosti. Sote-keskus voidaan toteuttaa ja ottaa käyttöön ilman laitosta. Pysäköintilaitoksesta luopuminen toistaiseksi ei vaikuta pykälässä linjattuihin kiinteistöistä luopumisiin Tuusulan sote-keskuksen valmistuttua. Luopuminen ei heikennä myöskään sote-keskuksen saavutettavuutta, koska keskuksen välittömässä läheisyydessä on jo nyt riittävästi pysäköintipaikkoja.
1. Talouden parantaminen
Keusoten on tehtävä päätöksiä, joilla sen talous paranee. Hyvinvointialue on hakenut alijäämiensä kattamiselle lisäaikaa vuoden 2029 loppuun. Tämä edellyttää, että Keusote luopuu investoinneista, jotka eivät ole palvelujen järjestämisen kannalta välttämättömiä. Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksesta luopuminen toistaiseksi on juuri sellainen päätös, jota talouden tasapainottaminen ja tämän pykälän tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman tavoitteet edellyttävät.
2. Kustannukset
Hankesuunnitelman mukaan laitokseen tulisi 561 autopaikkaa. Sen investointi olisi noin 15,4 miljoonaa euroa eli 27 500 euroa paikkaa kohden. Hyvinvointialueen osuus on 294 paikkaa ja noin 8,1 miljoonaa euroa. Korkojen, poistojen ja ylläpidon vuosikulut olisivat hyvinvointialueelle lähes 750.000 euroa ensimmäisenä toimintavuotena eli runsaat 200 euroa kuukaudessa autopaikkaa kohden. Kahdenkymmenenviiden vuoden aikana kuluja kertyisi noin 15 miljoonaa euroa. Hankesuunnitelmassa todetaan itsekin, ettei hankintaa voida kattaa käyttömaksuilla.
3. Alueella on jo vapaata kapasiteettia
Tuusulan kunnan tekemien (WSP 2024 ja 9.9.2026) selvitysten mukaan Hyrylän keskustan pysäköintialueiden käyttöaste on matala. Tulevan sote-keskuksen pääsisäänkäynnistä noin 500 metrin säteellä on tällä hetkellä noin 2 400 autopaikkaa. Olemassa olevien paikkojen tehokas käyttö on resurssiviisautta ja osaltaan myös ilmastonmuutoksen hillintää. Uuden 561-paikkaisen pysäköintilaitoksen rakentaminen alueelle olisi lisäksi ristiriidassa yleisten pysäköintipoliittisten tavoitteiden kanssa, joita ovat korkea käyttöaste, kustannustehokkuus ja vuorottaispysäköinti.
4. Pysäköinti voidaan järjestää ilman laitosta
Asiointi-, HUS-, inva- ja saattopaikat voidaan sijoittaa sote-keskuksen oven viereen pintapysäköintialueelle, joka on kaavassa jo pysäköintialuetta. Sama koskee Keusoten virka-autoja. Henkilöstön paikat voidaan järjestää sopimuksin Koskensillantien pysäköintilaitoksesta (414 autopaikkaa), Palvelukeskus Särmän pysäköintilaitoksesta (492 lämmintä autopaikkaa) ja lähialueen kentiltä. Särmän laitos on arkisin vajaakäytössä noin kello 15:een asti. Sote-keskuksen henkilöstön pysäköintitarve painottuu päiväaikaan kello 8–16, joista Särmän kanssa voidaan tehdä päiväaikainen sopimus.

Keusote on tarveselvitystä (10.6.2024) valmisteltaessa esittänyt, että henkilökunnan autopaikkoja toteutettaisiin vain 50 autopaikkaa ja virka-autojen käyttöön 50 autopaikkaa, mutta ei asiakaspaikkoja kustannussyistä.
5. Miksi ?toistaiseksi?
Osa korvaavista paikoista on väliaikaisia, koska lähialueen korttelit voivat aikanaan rakentua. Paikkoja tarvitsee kuitenkin korvata vasta silloin, kun näin todella tapahtuu, ja tarve voidaan arvioida kulloisenkin käyttöasteen perusteella. Liikkuminen on samaan aikaan voimakkaassa murroksessa. Autonominen liikenne on maailmalla jo todellisuutta ja muuttaa pysäköintitarvetta tulevina vuosikymmeninä. Kun investointia ei tehdä nyt, vältetään rakennusinvestointi, jonka laina- ja poistokulut sitoisivat hyvinvointialuetta vuosisadan puoliväliin asti. Ratkaisu ei sulje pois pysäköintilaitosta tulevaisuudessa, vaan siirtää päätöksen siihen hetkeen, kun tarve on todellinen.
6. Yhteistyö kunnan kanssa
Ratkaisu hyödyttää sekä hyvinvointialuetta että Tuusulan kuntaa. Ne välttävät yhteensä runsaan 15 miljoonan euron investoinnin ja sen myötä syntyvät noin 1,3 miljoonan euron vuosikulut, joista hieman yli puolet kirjautuisi Keusoten tuloslaskelmaan kuluina.

Äänestykset
JAA = esittelijän pohja
EI = Korkiakosken muutosehdotus A

Jaa
Annika Kokko
Mimmi Launiala
Lauri Untamo
Ville Mäkipelto
Irma Pahlman
Helinä Perttu
Aila Koivunen
Ei
Jussi Salonen
Henriina Rantala
Antti Heikkilä
Matti Korkiakoski
Sirkka Rousu
Arto Luukkanen

JAA = esittelijän pohja
EI = Korkiakosken muutosehdotus B

Jaa
Mimmi Launiala
Annika Kokko
Lauri Untamo
Ville Mäkipelto
Irma Pahlman
Helinä Perttu
Aila Koivunen
Sirkka Rousu

Ei
Henriina Rantala
Matti Korkiakoski
Antti Heikkilä
Jussi Salonen
Arto Luukkanen

JAA = esittelijän pohja
EI = Rousun muutosehdotus

Jaa
Annika Kokko
Lauri Untamo
Irma Pahlman
Ville Mäkipelto
Helinä Perttu
Ei
Mimmi Launiala
Matti Korkiakoski
Henriina Rantala
Sirkka Rousu
Aila Koivunen
Antti Heikkilä
Jussi Salonen
Arto Luukkanen

JAA = esittelijän pohja
EI = Rantalan muutosehdotus

Jaa
Lauri Untamo
Ville Mäkipelto
Annika Kokko
Irma Pahlman
Helinä Perttu
Aila Koivunen
Mimmi Launiala
Ei
Sirkka Rousu
Henriina Rantala
Matti Korkiakoski
Jussi Salonen
Antti Heikkilä
Arto Luukkanen

JAA = esittelijän pohja
EI = Salosen muutosehdotus

Jaa
Lauri Untamo
Ville Mäkipelto

Irma Pahlman
Helinä Perttu
Annika Kokko
Aila Koivunen
Mimmi Launiala
Sirkka Rousu
Henriina Rantala
Ei
Jussi Salonen
Matti Korkiakoski
Antti Heikkilä
Arto Luukkanen

Päätös
Hyväksyttiin muilta osin esityksen mukaan mutta palveluverkkosuunnitelman yleisiin linjauksiin kohtaan f lisättiin äänestyksen jälkeen seuraava teksti:

Hyvinvointialueella määritellään koko aluetta koskevat yhtenäiset periaatteet lähipalvelujen sisällölle, järjestämiselle ja saavutettavuudelle eri väestöryhmien erilaisten lähipalvelutarpeiden sekä toiminnallisten ja taloudellisten edellytysten näkökulmasta. Kun sote-palvelupisteitä lakkautetaan, samalla esitetään, mitä lähipalveluja alueella jatkossa on sekä miten ratkaisu toteuttaa yhteisiä palvelujen saavutettavuutta koskevia periaatteita.

Matti Korkiakoski, Antti Heikkilä, Arto Luukkanen ja Jussi Salonen jättivät päätökseen eriävän mielipiteen.

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 41

Valmistelija / lisätiedot:

Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja, antti.nikkanen@keusote.fi
Sannamari Nousiainen, toimitilapäällikkö, sannamari.nousiainen@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavus- ja taloudellisuusohjelman palveluverkkosuunnitelma_AV_29.10.2026
2 Liite Keusote palvelukartta ja sote-keskukset

Oheismateriaali

1 Lausunto_Pornaisten kunta
2 Lausunto_Hyvinkään kaupunki
3 Lausunto_Aluevammaisneuvosto
4 Lausunto_aluevanhusneuvosto
5 Lausunto_Nurmijärven vanhusneuvosto_Klaukkalan_Sote-palveluista_ 8.9.2026
6 Lausunto_Järvenpään kaupunki
7 Lausunto_Tuusulan kunta
8 Mäntsälän kunnan lausunto
9 Nurmijärven kunnan lausunto
10 Lausunto_HALI ry

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä palveluiden verkoston kehittämisen osalta, että

1. Palveluiden verkoston nettokiinteistökustannukset saavat vuosina 2027–2031 kasvaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisesti keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran vuosittain, kuitenkin niin, että yksittäisenä vuotena hintakehitys voi ylittää tai alittaa tavoitetason, mikäli koko suunnitelmakauden mukainen tavoitetaso täyttyy; lisäksi aluevaltuusto hyväksyy
2. Palveluiden verkoston yleiset linjaukset A-H, sekä;
3. Palveluiden verkoston yksilöidyt linjaukset I-Q, sekä;
4. Suunnitelman toimeenpano tehdään hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti.

Käsittely:

Kokouksessa pidettiin tauko pykälän käsittelyn aikana klo 19:04-19:19 ja käsittelyn jälkeen klo 21:21-21:44.

Toimenpidealoite 1

Tarja Kuikka jätti Irma Pahlmanin kannattamana SDP:n ryhmän yhteisen ponsiesityksen seuraavasti:

Palveluverkon toimeenpanon etenemisestä raportoidaan aluevaltuustolle säännöllisesti, vähintään puolivuosittain.

Muutosesitys 1 (linjaukseen M)

Matti Korkiakoski teki Tomi Passin, Mari Valveen, Sirkka Rousun, Leni Niinimäen, Virpi Rädyn, Jussi Salosen, Arto Luukkasen ja Antti Heikkilän kannattamana seuraavan muutosesityksen linjaukseen M (muutetaan muotoon):

Klaukkalan sote-yksikkö toimii jatkossa palvelukiinteistönä, jossa tuotetaan neuvolapalvelujen lisäksi muita sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluja siirtymävaiheen ajan. Palvelujen järjestämistä jatketaan nykyisen palveluverkon puitteissa, kunnes Nurmijärven uuden sote-keskuksen toteuttamisedellytykset ja rahoitusratkaisu ovat selvinneet ja mahdollisista palveluverkon muutoksista on tehty tarvittavat päätökset.

Muutosesitys 2 (päätösehdotuksen kohta 4)

Matti Korkiakoski teki Tomi Passin, Mari Valveen, Leni Niinimäen, Virpi Rädyn, Jussi Salosen, Arto Luukkasen ja Antti Heikkilän kannattamana seuraavan muutosesityksen

Päätösehdotuksen kohta 4 muutetaan seuraavaksi:
Suunnitelman toimeenpano tehdään hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti. Sote- palvelupisteen lakkauttamisesta päättää kuitenkin aluevaltuusto. Päätösesityksessä esitetään linjauksen f mukaisesti, mitä lähipalveluja alueella jatkossa on, sekä ratkaisun nettovaikutus talouteen. Toimipisteestä luovutaan, kun korvaavat palvelut ovat asukkaiden käytössä. Kunnes linjauksen f mukaiset periaatteet on määritelty, sote-palvelupisteellä

tarkoitetaan toimipistettä, jossa on lääkärin- ja hoitajanvastaanotto sekä neuvola. Linjauksen q poikkeus ei koske sote-palvelupisteitä.

Muutosesitys 3
Olli Savela teki Anu Karvisen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:
Kohdan O) tilalle muutetaan seuraavasti: Pornaisten sote-yksikön toimintaa jatketaan vähintään nykyisessä laajuudessa.

Muutosesitys 4

Olli Savela teki Anu Karvisen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:
Kohdan M) tilalle muutetaan seuraavasti: Klaukkalan sote-yksikön toimintaa jatketaan vähintään alkuvuoden 2026 toiminnan laajuudessa. Samalla poistetaan kohdasta j) maininta Klaukkalan sote-yksiköstä luopumisesta.

Muutosesitys 5

Olli Savela teki Anu Karvisen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:
Poistetaan kohdat G) ja Q), jotka koskevat tulevaa päätöksentekoa.

Muutosesitys 6

Jussi Salonen teki Antti Heikkilän, Mari Valveen, Johanna Tukiaisen ja Arto Luukkasen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen (muutetaan kohta i muotoon):

i) Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti kuitenkin siten, että Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksesta luovutaan toistaiseksi. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.

Muutosesitys 7

Mari Valve teki Leni Niinimäen ja Johanna Tukiaisen ja Arto Luukkasen kannattamana seuraavan muutosehdotuksen (kohta o muutetaan muotoon):

O) Pornaisissa jatketaan sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalvelujen tuottamista nykyisissä toimitiloissa. Nykyisistä toimitiloista luovutaan, mikäli lähipalveluille löydetään mahdollinen parempi korvaava tila yhdessä Pornaisten kunnan kanssa ja liikkuvat palvelut on suunniteltu ja otettu käyttöön.

Puheenjohtajan tiedusteltua sitä aluevaltuustolta, toimenpidealoite hyväksyttiin yksimielisesti.

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettuja muutosehdotuksia, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen sähköistä kokousjärjestelmää käyttäen, jota täydennetään nimenhuutoäänestyksellä siltä osin, kuin äänestäminen sähköisen järjestelmän kautta ei toteudu.

Äänestysjärjestys

Äänestys 1
JAA = Korkiakosken muutosehdotus kohtaa M: Klaukkalan sote-yksikkö toimii jatkossa

palvelukiinteistönä,
jossa tuotetaan neuvolapalvelujen lisäksi muita sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluja siirtymävaiheen ajan. Palvelujen järjestämistä jatketaan nykyisen palveluverkon puitteissa, kunnes Nurmijärven uuden sote-keskuksen toteuttamisedellytykset ja rahoitusratkaisu ovat selvinneet ja mahdollisista palveluverkon muutoksista on tehty tarvittavat päätökset.
EI = Savelan muutosehdotus kohtaan M: Kohdan M) tilalle muutetaan seuraavasti: Klaukkalan sote-yksikön toimintaa jatketaan vähintään alkuvuoden 2026 toiminnan laajuudessa. Samalla poistetaan kohdasta j) maininta Klaukkalan sote-yksiköstä luopumisesta.

Äänestyksen tulos: 34 JAA-ääntä, 3 EI-ääntä, 32 TYHJÄÄ

Äänestys 2
JAA = aluehallituksen pohjaehdotus
EI = Korkiakosken muutosehdotus kohtaa M: Klaukkalan sote-yksikkö toimii jatkossa palvelukiinteistönä,
jossa tuotetaan neuvolapalvelujen lisäksi muita sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluja siirtymävaiheen ajan. Palvelujen järjestämistä jatketaan nykyisen palveluverkon puitteissa, kunnes Nurmijärven uuden sote-keskuksen toteuttamisedellytykset ja rahoitusratkaisu ovat selvinneet ja mahdollisista palveluverkon muutoksista on tehty tarvittavat päätökset.

Äänestyksen tulos: 35 JAA-ääntä, 34 EI-ääntä

Äänestys 3
JAA = Savelan muutosehdotus kohtaan O: Kohdan O) tilalle muutetaan seuraavasti: Pornaisten sote-yksikön toimintaa jatketaan vähintään nykyisessä laajuudessa.
EI = Valveen muutosehdotus kohtaan O: Pornaisissa jatketaan sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalvelujen tuottamista nykyisissä toimitiloissa. Nykyisistä toimitiloista luovutaan, mikäli lähipalveluille löydetään mahdollinen parempi korvaava tila yhdessä Pornaisten kunnan kanssa ja liikkuvat palvelut on suunniteltu ja otettu käyttöön.

Äänestyksen tulos: 3 JAA-ääntä, 34 EI-ääntä, 32 TYHJÄÄ

Äänestys 4
JAA = aluehallituksen pohjaehdotus
EI = Valveen muutosehdotus kohtaan O

Äänestyksen tulos: 34 JAA-ääntä, 35 EI-ääntä

Äänestys 5
JAA = aluehallituksen pohjaehdotus
EI = Korkiakosken muutosehdotus päätösehdotuksen kohtaan 4: Suunnitelman toimeenpano tehdään hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti. Sote-palvelupisteen lakkauttamisesta päättää kuitenkin aluevaltuusto. Päätösesityksessä esitetään linjauksen f mukaisesti, mitä lähipalveluja alueella jatkossa on, sekä ratkaisun nettovaikutus talouteen. Toimipisteestä luovutaan, kun korvaavat palvelut ovat asukkaiden käytössä. Kunnes linjauksen f mukaiset periaatteet on määritelty, sote-palvelupisteellä tarkoitetaan toimipistettä, jossa on lääkärin- ja hoitajanvastaanotto sekä neuvola. Linjauksen q poikkeus ei koske sote-palvelupisteitä.

Äänestyksen tulos: 40 JAA-ääntä, 29 EI-ääntä

Äänestyksen 6
JAA = aluehallituksen pohjaehdotus
EI = Savelan muutosehdotus: Poistetaan kohdat G) ja Q), jotka koskevat tulevaa päätöksentekoa.

Äänestyksen tulos: 50 JAA-ääntä, 15 EI-ääntä, 4 TYHJÄÄ

Äänestys 7
JAA = aluehallituksen pohjaehdotus
EI = Salosen muutosehdotus: i) Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti kuitenkin siten, että Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksesta luovutaan toistaiseksi. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.

Äänestyksen tulos: 44 JAA-ääntä, 22 EI-ääntä, 3 TYHJÄÄ

Äänestykset
JAA = Korkiakosken muutosehdotus kohtaa M: Klaukkalan sote-yksikkö toimii jatkossa palvelukiinteistönä,
jossa tuotetaan neuvolapalvelujen lisäksi muita sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluja siirtymävaiheen ajan. Palvelujen järjestämistä jatketaan nykyisen palveluverkon puitteissa, kunnes Nurmijärven uuden sote-keskuksen toteuttamisedellytykset ja rahoitusratkaisu ovat selvinneet ja mahdollisista palveluverkon muutoksista on tehty tarvittavat päätökset.

EI = Savelan muutosehdotus kohtaan M: Kohdan M) tilalle muutetaan seuraavasti: Klaukkalan sote-yksikön toimintaa jatketaan vähintään alkuvuoden 2026 toiminnan laajuudessa. Samalla poistetaan kohdasta j) maininta Klaukkalan sote-yksiköstä luopumisesta.

Jaa
Harri Lepolahti
Anna Yltävä
Arto Luukkanen
Maria Luoma
Tom Boman
Jaakko Haapamäki
Jussi Salonen
Kimmo Behm
Satu Tuominen
Mari Valve
Tuija Linna-Pirinen
Henriina Rantala
Katri Heinmurto
Juhani Vuorisalo
Sirkka Rousu
Leni Niinimäki
Tiina Karhunen

Satu Haaparanta
Anna-Liisa Lyytinen
Virpi Räty
Satu Lampi
Tomi Passi
Lotta Vainiola
Riikka Raekannas
Mimmi Launiala
Antti Heikkilä
Kati Lepojärvi
Matti Korkiakoski
Johanna Jokinen
Kenneth Morelius
Jyrki Kosonen
Johanna Tukiainen
Tiina Halla-aho
Tarja Vierikko
Ei
Olli Savela
Anu Karvinen
Lassi Markkanen
Tyhjä
Henri Kontkin
Arto Lindberg
Kim Kiuru
Tarja Kuikka
Pirjo Vainio
Juha Hakala
Tuula Latosuo
Sanna Kervinen
Maarit Hemmilä
Helinä Perttu
Ulla Keränen
Jaakko Rainio
Pirjo Komulainen
Annika Kokko
Heli Hallikainen
Tiina Toiminen
Irma Pahlman
Lauri Untamo
Mia Rundgren
Willem van Schevikhoven
Ville Mäkipelto
Andeliina Cieslak
Petri Graeffe
Annika Lappalainen
Tiina Aalto
Pirja Vitikka

Aila Koivunen
Tiia Lintula
Reija Taupila
Mila Lehtonen
Mari Vesa
Janne Mellin

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus
EI = Korkiakosken muutosehdotus kohtaan M

Jaa
Mia Rundgren
Tarja Kuikka
Kim Kiuru
Ville Mäkipelto
Annika Lappalainen
Tuija Linna-Pirinen
Maarit Hemmilä
Irma Pahlman
Heli Hallikainen
Jaakko Rainio
Sanna Kervinen
Tiia Lintula
Pirjo Komulainen
Ulla Keränen
Juha Hakala
Arto Lindberg
Pirjo Vainio
Helinä Perttu
Reija Taupila
Mila Lehtonen
Petri Graeffe
Janne Mellin
Tuula Latosuo
Mimmi Launiala
Lauri Untamo
Annika Kokko
Andeliina Cieslak
Mari Vesa
Willem van Schevikhoven
Henri Kontkin
Tiina Toiminen
Aila Koivunen
Tarja Vierikko
Tiina Aalto
Pirja Vitikka
Ei
Jussi Salonen
Tom Boman

Arto Luukkanen
Matti Korkiakoski
Leni Niinimäki
Jaakko Haapamäki
Satu Tuominen
Mari Valve
Harri Lepolahti
Henriina Rantala
Anu Karvinen
Olli Savela
Satu Lampi
Kati Lepojärvi
Lotta Vainiola
Kenneth Morelius
Juhani Vuorisalo
Sirkka Rousu
Satu Haaparanta
Maria Luoma
Tiina Halla-aho
Riikka Raekannas
Anna Yltävä
Tiina Karhunen
Katri Heinmurto
Antti Heikkilä
Tomi Passi
Kimmo Behm
Virpi Räty
Johanna Jokinen
Johanna Tukiainen
Anna-Liisa Lyytinen
Jyrki Kosonen
Lassi Markkanen

JAA = Savelan muutosehdotus kohtaan O: Kohdan O) tilalle muutetaan seuraavasti: Pornaisten sote-yksikön toimintaa jatketaan vähintään nykyisessä laajuudessa.

EI = Valveen muutosehdotus kohtaan O: Pornaisissa jatketaan sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalvelujen tuottamista nykyisissä toimitiloissa. Nykyisistä toimitiloista luovutaan, mikäli lähipalveluille löydetään mahdollinen parempi korvaava tila yhdessä Pornaisten kunnan kanssa ja liikkuvat palvelut on suunniteltu ja otettu käyttöön.

Jaa
Olli Savela
Anu Karvinen
Lassi Markkanen
Ei
Tom Boman
Leni Niinimäki

Mimmi Launiala
Tuija Linna-Pirinen
Kenneth Morelius
Jussi Salonen
Tiina Halla-aho
Kimmo Behm
Mari Valve
Willem van Schevikhoven
Arto Luukkanen
Juhani Vuorisalo
Anna Yltävä
Tiina Karhunen
Satu Tuominen
Maria Luoma
Jyrki Kosonen
Riikka Raekannas
Johanna Jokinen
Lotta Vainiola
Kati Lepojärvi
Satu Lampi
Johanna Tukiainen
Tarja Vierikko
Jaakko Haapamäki
Matti Korkiakoski
Tomi Passi
Anna-Liisa Lyytinen
Sirkka Rousu
Virpi Räty
Antti Heikkilä
Satu Haaparanta
Katri Heinmurto
Henriina Rantala
Tyhjä
Kim Kiuru
Ville Mäkipelto
Reija Taupila
Ulla Keränen
Maarit Hemmilä
Tarja Kuikka
Irma Pahlman
Tuula Latosuo
Annika Kokko
Arto Lindberg
Annika Lappalainen
Heli Hallikainen
Jaakko Rainio
Tiia Lintula
Helinä Perttu
Tiina Aalto

Pirja Vitikka
Mari Vesa
Mila Lehtonen
Janne Mellin
Petri Graeffe
Sanna Kervinen
Lauri Untamo
Aila Koivunen
Tiina Toiminen
Andeliina Cieslak
Pirjo Komulainen
Harri Lepolahti
Henri Kontkin
Juha Hakala
Mia Rundgren
Pirjo Vainio

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus
EI = Valveen muutosehdotus kohtaan O

Jaa
Kim Kiuru
Ville Mäkipelto
Jaakko Rainio
Lauri Untamo
Irma Pahlman
Tuija Linna-Pirinen
Maarit Hemmilä
Annika Lappalainen
Petri Graeffe
Mila Lehtonen
Annika Kokko
Tarja Kuikka
Helinä Perttu
Ulla Keränen
Heli Hallikainen
Sanna Kervinen
Tiia Lintula
Harri Lepolahti
Reija Taupila
Janne Mellin
Pirjo Vainio
Mia Rundgren
Tuula Latosuo
Tiina Aalto
Mari Vesa
Arto Lindberg
Andeliina Cieslak
Pirjo Komulainen

Pirja Vitikka
Tarja Vierikko
Aila Koivunen
Juha Hakala
Henri Kontkin
Tiina Toiminen

Ei

Tom Boman
Jussi Salonen
Jaakko Haapamäki
Maria Luoma
Leni Niinimäki
Arto Luukkanen
Satu Lampi
Riikka Raekannas
Willem van Schevikhoven
Juhani Vuorisalo
Anna Yltävä
Satu Tuominen
Mari Valve
Kimmo Behm
Katri Heinmurto
Matti Korkiakoski
Tiina Halla-aho
Mimmi Launiala
Henriina Rantala
Sirkka Rousu
Olli Savela
Kati Lepojärvi
Tiina Karhunen
Satu Haaparanta
Johanna Jokinen
Virpi Räty
Anu Karvinen
Lotta Vainiola
Jyrki Kosonen
Johanna Tukiainen
Tomi Passi
Antti Heikkilä
Kenneth Morelius
Anna-Liisa Lyytinen
Lassi Markkanen

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Korkiakosken muutosehdotus päätösehdotuksen kohtaan 4: Suunnitelman toimeenpano tehdään hallintosäännön päätösvaltarajojen mukaisesti. Sote-palvelupisteen lakkauttamisesta päättää kuitenkin aluevaltuusto. Päätösesityksessä esitetään linjauksen f mukaisesti, mitä lähipalveluja alueella jatkossa on, sekä

ratkaisun nettovaikutus talouteen. Toimipisteestä luovutaan, kun korvaavat palvelut ovat asukkaiden käytössä. Kunnes linjauksen f mukaiset periaatteet on määritelty, sote-palvelupisteellä tarkoitetaan toimipistettä, jossa on lääkärin- ja hoitajanvastaanotto sekä neuvola. Linjauksen q poikkeus ei koske sote-palvelupisteitä.

Jaa
Kim Kiuru
Jaakko Rainio
Reija Taupila
Arto Lindberg
Ville Mäkipelto
Irma Pahlman
Annika Kokko
Ulla Keränen
Satu Tuominen
Petri Graeffe
Tuija Linna-Pirinen
Janne Mellin
Sanna Kervinen
Tarja Kuikka
Pirjo Vainio
Annika Lappalainen
Pirjo Komulainen
Maria Luoma
Tiina Toiminen
Andeliina Cieslak
Harri Lepolahti
Henri Kontkin
Tiia Lintula
Pirja Vitikka
Mimmi Launiala
Helinä Perttu
Tiina Aalto
Mia Rundgren
Tarja Vierikko
Aila Koivunen
Lauri Untamo
Lotta Vainiola
Tuula Latosuo
Mari Vesa
Johanna Jokinen
Maarit Hemmilä
Heli Hallikainen
Juha Hakala
Willem van Schevikhoven
Mila Lehtonen
Ei
Matti Korkiakoski
Juhani Vuorisalo

Jaakko Haapamäki
Leni Niinimäki
Riikka Raekannas
Henriina Rantala
Johanna Tukiainen
Tomi Passi
Kenneth Morelius
Anna-Liisa Lyytinen
Katri Heinmurto
Arto Luukkanen
Jyrki Kosonen
Satu Haaparanta
Sirkka Rousu
Jussi Salonen
Olli Savela
Anu Karvinen
Tiina Halla-aho
Satu Lampi
Virpi Räty
Mari Valve
Antti Heikkilä
Tom Boman
Kimmo Behm
Anna Yltävä
Tiina Karhunen
Kati Lepojärvi
Lassi Markkanen

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus
EI = Savelan muutosehdotus: Poistetaan kohdat G) ja Q), jotka koskevat tulevaa päätöksentekoa.

Jaa
Tuija Linna-Pirinen
Ville Mäkipelto
Arto Lindberg
Lauri Untamo
Mila Lehtonen
Ulla Keränen
Petri Graeffe
Irma Pahlman
Tiia Lintula
Heli Hallikainen
Willem van Schevikhoven
Janne Mellin
Jaakko Rainio
Annika Kokko
Tuula Latosuo
Kim Kiuru

Reija Taupila
Mari Vesa
Maria Luoma
Satu Tuominen
Andeliina Cieslak
Juhani Vuorisalo
Tiina Karhunen
Maarit Hemmilä
Mia Rundgren
Tarja Kuikka
Kenneth Morelius
Pirjo Vainio
Tom Boman
Tiina Toiminen
Tiina Halla-aho
Annika Lappalainen
Arto Luukkanen
Sanna Kervinen
Helinä Perttu
Mari Valve
Satu Lampi
Tiina Aalto
Juha Hakala
Tarja Vierikko
Pirja Vitikka
Henri Kontkin
Pirjo Komulainen
Aila Koivunen
Mimmi Launiala
Virpi Räty
Lotta Vainiola
Jussi Salonen
Harri Lepolahti
Johanna Jokinen

Ei

Riikka Raekannas
Matti Korkiakoski
Jaakko Haapamäki
Kimmo Behm
Katri Heinmurto
Leni Niinimäki
Anna-Liisa Lyytinen
Jyrki Kosonen
Anu Karvinen
Henriina Rantala
Satu Haaparanta
Olli Savela
Tomi Passi
Johanna Tukiainen

Lassi Markkanen
Tyhjä
Sirkka Rousu
Anna Yltävä
Antti Heikkilä
Kati Lepojärvi

JAA = aluehallituksen pohjaehdotus

EI = Salosen muutosehdotus: i) Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti kuitenkin siten, että Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksesta luovutaan toistaiseksi. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.

Jaa
Kim Kiuru
Henri Kontkin
Tuija Linna-Pirinen
Annika Kokko
Heli Hallikainen
Arto Lindberg
Sanna Kervinen
Jaakko Rainio
Mila Lehtonen
Tiina Aalto
Henriina Rantala
Petri Graeffe
Maarit Hemmilä
Anna Yltävä
Annika Lappalainen
Lauri Untamo
Janne Mellin
Tarja Kuikka
Irma Pahlman
Reija Taupila
Kati Lepojärvi
Tuula Latosuo
Maria Luoma
Pirjo Vainio
Andeliina Cieslak
Pirjo Komulainen
Tiina Toiminen
Virpi Räty
Mari Vesa
Tarja Vierikko
Satu Tuominen
Johanna Jokinen
Tiia Lintula

Juha Hakala
Helinä Perttu
Willem van Schevikhoven
Pirja Vitikka
Harri Lepolahti
Ulla Keränen
Mia Rundgren
Aila Koivunen
Lotta Vainiola
Mimmi Launiala
Ville Mäkipelto
Ei
Kenneth Morelius
Jaakko Haapamäki
Satu Lampi
Jussi Salonen
Riikka Raekannas
Tom Boman
Anu Karvinen
Leni Niinimäki
Antti Heikkilä
Tiina Karhunen
Arto Luukkanen
Tiina Halla-aho
Jyrki Kosonen
Anna-Liisa Lyytinen
Matti Korkiakoski
Olli Savela
Satu Haaparanta
Johanna Tukiainen
Tomi Passi
Katri Heinmurto
Mari Valve
Lassi Markkanen
Tyhjä
Juhani Vuorisalo
Sirkka Rousu
Kimmo Behm

Päätös
Hyväksyttiin pohjaehdotuksen mukaan muuten, mutta linjaus O hyväksyttiin seuraavan sisältöisenä:

O) Pornaisissa jatketaan sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalvelujen tuottamista nykyisissä toimitiloissa. Nykyisistä toimitiloista luovutaan, mikäli lähipalveluille löydetään mahdollinen parempi korvaava tila yhdessä Pornaisten kunnan kanssa ja liikkuvat palvelut on suunniteltu ja otettu käyttöön.

Lisäksi aluevaltuusto hyväksyi päätökseen seuraavan toimenpidealoitteen:

Palveluverkon toimeenpanon etenemisestä raportoidaan aluevaltuustolle säännöllisesti, vähintään puolivuosittain.

Tiedoksi
Valtiovarainministeriö

Konsernijaosto, § 40,13.05.2026
Aluehallitus, § 76,19.05.2026
Aluevaltuusto, § 25,28.05.2026
Konsernijaosto, § 76,07.10.2026
Aluehallitus, § 152,20.10.2026
Aluehallitus, § 159,27.10.2026
Aluevaltuusto, § 42, 29.10.2026

§ 42
Hakemus alijäämän kattamiseksi/Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittäminen

KEUHDno-2026-2542

Konsernijaosto, 13.05.2026, § 40

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on taseessa kertynyttä alijäämää n. 124,9 Me vuosilta 2023 ja 2024. Voimassa olevan hyvinvointialuelain mukaan taseeseen kertyneet alijäämät tulee kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä.

Eduskunta käsittelee parhaillaan hyvinvointialueiden alijäämien kattamisen joustoista annettua hallituksen esitystä (HE 189/2025 vp). Esityksen mukaan valtiovarainministeriö voi hyvinvointialueen hakemuksesta päättää, että alijäämä on katettava vuoden 2027, 2028 tai 2029 loppuun mennessä, jos hyvinvointialue ei voi kattaa taseeseensa kertynyttä alijäämää hyvinvointialuelain 115 §:n 2 momentissa säädetyssä määräajassa. Valtiovarainministeriö voi tehdä päätöksen, jos

1. määräajan jatkaminen on välttämätöntä lainsäädännön noudattamiseksi
2. kertynyt alijäämä on katettavissa 1 momentissa säädetyssä määräajassa ja
3. hyvinvointialueella on aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä.

Esityksen mukaan hyvinvointialue voi joutua arviointimenettelyyn, kun valtiovarainministeriön mahdollisesti myöntämä lisäaika on kulunut.

Hyvinvointialue voi tehdä hakemuksen aluehallituksen laadittua tilinpäätöksen. Hakemus on tehtävä alijäämän kattamista koskevan määräajan päättymisvuoden elokuun loppuun mennessä (elokuu 2026).

Hakemuksessa on otettava kantaa siihen, mihin vuoteen asti alijäämän kattamiskauden jatkamista haetaan (2027/2028/2029). Hakemuksessa on esitettävä aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä. Lisäksi hakemukseen on sisällytettävä seuraavat liitteet:

- alueen päätös siitä, että alue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista
- tilinpäätöksen hyväksyntä aluehallituksessa
- alueen päivitetyt tuloslaskelmat haettavalle alijäämien kattamiskaudelle
- tilinpäätöksen hyväksyntä aluevaltuustossa (jälkitoimitus).

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee kertyneiden alijäämien kattamisaikataulun pidentämistä vuoden 2029 loppuun saakka. Hyvinvointialueella on arvioitu, ettei alijäämien kattaminen tätä aikaisemmassa aikataulussa ole realistista.

Aluevaltuusto on hyväksynyt tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman 4.4.2024 § 25, minkä jälkeen ohjelmaa on päivitetty vuosittain aluehallituksessa. Aluevaltuusto linjasi 22.5.2025 § 30 aluehallituksen päivittämän tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman perusteella, että hyvinvointialue kattaa kertyneet alijäämät vuoden 2029 loppuun mennessä, joten haettava kattamisajan pidentäminen on aluevaltuuston linjauksen mukainen.

Aluehallitus hyväksyi 31.3.2026 § 47 tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivityksen vuosille 2026-2029. Ohjelman päivitys on tehty siten, että alijäämät saadaan katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Valtiovarainministeriö on esittänyt huhtikuussa täydennyspyynnön, jonka mukaan tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa tulee päivittää huhtikuun 2026 lopussa julkaistujen uusien rahoituslaskelmien valossa sekä arvioida mahdollisuuksia lisäsopeuttamistoimenpiteiden toteuttamiseen. Aluehallitus päivittää tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa ministeriön lisätietopyynnön vuoksi kokouksessaan 19.5.2026. Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma sisällytetään alijäämän kattamisajan pidentämiseen tehtävään hakemukseen.

Ehdotus
Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää, että

- Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista vuoteen 2029 saakka
- hakemuksen perustana käytetään aluehallituksen 19.5.2026 hyväksymää päivitettyä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa vuosille 2026-2029, jonka aluevaltuusto merkitsee tiedoksi.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 19.05.2026, § 76

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää, että

- Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista vuoteen 2029 saakka

- hakemuksen perustana käytetään aluehallituksen 19.5.2026 hyväksymää päivitettyä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa vuosille 2026-2029, jonka aluevaltuusto merkitsee tiedoksi.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 28.05.2026, § 25

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma 2026-2029 AH 19.5.2026

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää, että

1. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista vuoteen 2029 saakka
2. hakemuksen perustana käytetään aluehallituksen 19.5.2026 hyväksymää päivitettyä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa vuosille 2026-2029, jonka aluevaltuusto merkitsee tiedoksi.

Käsittely:

Olli Savela teki Anu Karvisen kannattamana toimenpidealoitteen, jonka mukaan *aluevaltuusto edellyttää, että hakemuksessa saatetaan Valtiovarainministeriölle tiedoksi, että alijäämien kattaminen vuoteen 2029 mennessä voi vaarantaa lakisääteiset palvelut.*

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu toimenpidealoite, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen sähköistä kokousjärjestelmää käyttäen, jota täydennetään nimenhuutoäänestyksellä siltä osin, kuin äänestäminen sähköisen järjestelmän kautta ei toteudu.

Äänestysjärjestys

Äänestys 1

JAA = toimenpidealoitetta ei lisätä
EI = Savelan toimenpidealoite lisätään; Toimenpidealoite: *"Aluevaltuusto edellyttää, että hakemuksessa saatetaan Valtiovarainministeriölle tiedoksi, että alijäämien kattaminen vuoteen 2029 mennessä voi vaarantaa lakisääteiset palvelut."*

Äänestyksen tulos: 58 JAA-ääntä, 9 Ei-ääntä.

Äänestykset

JAA = toimenpidealoitetta ei hyväksytä
EI = Savelan toimenpidealoite hyväksytään

Jaa
Tiia Lintula
Arto Luukkanen
Maria Luoma
Tarja Kuikka
Maarit Hemmilä
Pirjo Komulainen
Jaakko Rainio
Sanna Kervinen
Annamari Brandão
Mia Rundgren
Sari Silventoinen
Riikka Raekannas
Helinä Perttu
Henriina Rantala
Kimmo Behm
Santeri Leinonen
Lauri Untamo
Matti Korkiakoski
Tiina Aalto
Reija Taupila
Jaakko Haapamäki
Anna Yltävä
Jussi Salonen
Annika Kokko
Henri Kontkin
Ulla Keränen
Harri Lepolahti
Virpi Räty
Tuula Latosuo
Pirjo Vainio
Irma Pahlman
Kenneth Morelius
Tuija Linna-Pirinen
Tom Boman
Heli Hallikainen
Kim Kiuru
Arto Lindberg
Tiina Halla-aho
Leni Niinimäki
Sirkka Rousu
Kalle Ikkelä
Satu Lampi
Tomi Passi
Tarja Vierikko
Tiina Toiminen

Aila Koivunen
Ville Mäkipelto
Katri Heinmurto
Anna-Liisa Lyytinen
Pirja Vitikka
Willem van Schevikhoven
Tiina Karhunen
Jussi Malkamäki
Mari Valve
Satu Tuominen
Johanna Tukiainen
Fehime Seifulla
Juha Hakala
Ei
Johanna Jokinen
Mimmi Launiala
Olli Savela
Anu Karvinen
Mari Vesa
Jyrki Kosonen
Kati Lepojärvi
Lotta Vainiola
Lassi Markkanen

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, 07.10.2026, § 76

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Eduskunta on 29.5.2026 hyväksynyt hyvinvointialuelain muutoksen, jolla mahdollistetaan hyvinvointialueiden alijäämien kattamisajan pidentäminen, jos se on välttämätöntä palveluiden tuottamista ohjaavan lainsäädännön noudattamiseksi. Laki on tullut voimaan 1.6.2026. Muutos helpottaa hyvinvointialueiden taloudellista tilannetta ja varmistaa perustuslain mukaisten palveluiden jatkuvuuden. Hyvinvointialueen tulee hakea määräajan pidentämistä ja hakemukseen tulee liittää aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä. Suunnitelman tulee olla toimenpantavissa ja sisältää toimenpiteet sekä niiden taloudelliset vaikutukset. Valtiovarainministeriö arvioi hakemuksen perusteella hyvinvointialueen taloudellista tilannetta ja tekee päätöksen määräajan pidentämisestä.

Hyvinvointialuelain 115 a §:n 1 momentin mukaan valtiovarainministeriö voi hyvinvointialueen hakemuksesta päättää, että hyvinvointialueen taseeseen kertynyt

alijäämä tulee kattaa vuoden 2027, 2028 tai 2029 loppuun mennessä. Hyvinvointialueen on tehtävä hakemus alijäämän kattamista koskevan määräajan päättymisvuoden elokuun loppuun mennessä. Jos alijäämän kattamista koskeva määräaika on päättynyt ennen hyvinvointialuelain 115 a §:n voimaantuloa, hakemus on tehtävä elokuun 2026 loppuun mennessä.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen aluevaltuusto on päättänyt 28.5.2026 hakea hyvinvointialuelain 115 a §:n mukaista alijäämien kattamisen määräajan jatkamista vuoden 2029 loppuun. Valtiovarainministeriö on käynnistänyt mainitun lain 13 b §:ssä tarkoitetun ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hakemuksen arvioimiseksi.

Ennakollisen talouden ohjauksen menettelyssä on edellytetty suunnitelman sisältämien toimenpiteiden täsmentämistä ja täsmennyksien hyväksymistä aluevaltuustossa. Kyse on suunnitelman valmistelua ja taloudellisten vaikutusten arviointia varten esitetyistä toimenpiteistä, ei niiden toteuttamista koskevista päätöksistä. Toimenpiteiden mahdollinen toteuttaminen ratkaistaan erikseen asianmukaisessa päätöksenteko- ja yhteistoimintamenettelyssä. Myös vuosille 2028-2029 kohdistuvat toimenpiteet ovat tässä vaiheessa suunnitelmassa esitettäviä toimenpiteitä, eivätkä ne merkitse niiden toteuttamista koskevia päätöksiä. Vuodelle 2027 kohdistuvat toimenpiteet päätetään lopullisesti vuoden 2027 talousarvion hyväksynnän yhteydessä aluevaltuustossa 10.12.2026.

Liitteenä toimenpidesuunnitelma ja arvio euromääräisestä säästömahdollisuuksista.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että se esittää aluevaltuustolle hyväksyttäväksi liitteenä olevan suunnitelman täsmennykset kertyneiden alijäämien kattamiseksi vuoden 2029 mennessä.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan

Aluehallitus, 20.10.2026, § 152

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy liitteenä olevan suunnitelman täsmennykset kertyneiden alijäämien kattamiseksi 2029 mennessä.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 27.10.2026, § 159

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman tarkennus vuosille 2027-2029 uudet rahoituslaskelmat_AH_2710.2026

Valtiovarainministeriö julkaisi 22.10.2026 vuoden 2027 rahoituslaskelman ja vuosien 2028-2031 rahoituksen painelaskelman. Vuoden 2027 rahoitus heikkeni n. 2,2 Me kuukautta aiemmin julkaistuun rahoituslaskelmaan verrattuna. Muutos johtui hyte-kertoimen tarkistuksesta. Edellinen rahoituksen painelaskelma julkaistiin 30.4.2026 ja nyt julkaistussa painelaskelmassa rahoitus kasvoi n 50,4 Me suunnitelmakaudella 2027-2030. Vuoden 2028 rahoitus kasvoi 9,2 Me ja vuoden 2029 rahoitus 18,3 Me.

Edellä mainitut muutokset on huomioitu taloussuunnitelmassa, joka on laadittu siten, että talouden tasapaino saavutetaan vuoden 2029 loppuun mennessä.

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy liitteenä olevan suunnitelman täsmennykset kertyneiden alijäämien kattamiseksi 2029 loppuun mennessä.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 42

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman tarkennus vuosille 2027-2029 uudet rahoituslaskelmat_AH_2710.2026

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan suunnitelman täsmennykset kertyneiden alijäämien kattamiseksi 2029 loppuun mennessä.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
Valtiovarainministeriö

Aluehallitus, § 120,08.09.2026
Aluevaltuusto, § 43, 29.10.2026

§ 43
Omavelkaisen takauksen myöntäminen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n lainalle

KEUHDno-2026-2526

Aluehallitus, 08.09.2026, § 120

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Liitteet

1 Ote__Aluevaltuuston_28.5.2026_§_28_takauspäätöksen_tarkentaminen_4_1

Aikaisempi käsittely:

2.9.2026 Konsernijaosto, §63 Omavelkaisen takauksen myöntäminen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n lainalle

KEUHDno-2026-2526

Perustelut
Kuntarahoitus on edellyttänyt, että takauspäätöksen ensimmäinen kohta muutetaan muotoon: "100 % omavelkainen takaus myönnetään Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n Kuntarahoitukselta otettavalle lainalle, joka on pääomaltaan 4 100 000 euroa". Koska aluevaltuuston uusi käsittely ei ollut aikataulullisesti mahdollista lainan ensimmäistä nostoa varten, tilanne on ratkaistu seuraavasti:

Väliaikainen järjestely:
Laina jaetaan kahdelle eri velkakirjalle. Ensimmäisellä velkakirjalla nostetaan 3 800 000 euroa. Tätä varten rahoitus- ja talousjohtaja on tehnyt viranhaltijapäätöksen, jossa vahvistetaan, että 3 800 000 euron takaus on aluevaltuuston aiemman päätöksen mukainen eikä ylitä toteuttamiskustannuksia.

Lopullinen korjaus:
Takauspäätöksen täsmennys koskien koko 4 100 000 euron lainapääomaa sekä liitännäiskustannuksia tuodaan aluevaltuuston päätettäväksi sen seuraavassa kokouksessa. Tässä päätöksessä tulee käydä ilmi, että laina voidaan nostaa usealla velkakirjalla ja kunkin laina-aika voi olla enintään 30 vuotta.

Ehdotus
Esittelijä: Annika Kokko

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää tarkentaa 28.5.2026 tehtyä Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n takauspäätöstä seuraavasti:

1. 100 % omavelkainen takaus myönnetään Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n Kuntarahoitukselta otettavalle lainalle, joka on pääomaltaan 4 100 000 euroa.

2. Laina voidaan nostaa usealla velkakirjalla ja kunkin laina-aika voi olla enintään 30 vuotta. Lainan muista ehdoista (tarkempi laina-aika, korkoperuste, lainan lyhennysohjelma) päätetään tarkemmin lainasopimuksessa.
3. Takaus kattaa lainan pääoman lisäksi korot, viivästyskorot, kulut sekä muut mahdolliset lainan liitännäiskustannukset.
4. Takaus on täysimääräisenä voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset velallisen vastuut on lopullisesti maksettu luotonantajalle. Hyvinvointialueen takausvastuun vastavakuudeksi pyydetään kiinteistöyhtiön ottama pankkitakaus tai vastaava takaus

Käsittely
Koska esittelijä Antti Nikkanen ilmoitti esteellisyydestään, käsiteltiin asia puheenjohtajan ehdotuksesta hallintosäännön 160 § mukaisesti.

Päätös
Päätettiin käsitellä asia puheenjohtajan ehdotuksesta.

Konsernijaosto päätti ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää tarkentaa 28.5.2026 tehtyä Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n takauspäätöstä seuraavasti:

1. 100 % omavelkainen takaus myönnetään Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n Kuntarahoitukselta otettavalle lainalle, joka on pääomaltaan 4 100 000 euroa.
2. Laina voidaan nostaa usealla velkakirjalla ja kunkin laina-aika voi olla enintään 30 vuotta. Lainan muista ehdoista (tarkempi laina-aika, korkoperuste, lainan lyhennysohjelma) päätetään tarkemmin lainasopimuksessa.
3. Takaus kattaa lainan pääoman lisäksi korot, viivästyskorot, kulut sekä muut mahdolliset lainan liitännäiskustannukset.
4. Takaus on täysimääräisenä voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset velallisen vastuut on lopullisesti maksettu luotonantajalle. Hyvinvointialueen takausvastuun vastavakuudeksi pyydetään kiinteistöyhtiön ottama pankkitakaus tai vastaava takaus.

Esteellisyys
Antti Nikkanen poistui kokoustilasta esteellisenä ajaksi klo 9.37-9.40 (HallintoL 5 luku 28 § 1 mom 5 kohta "yhteisöjäävi", hallituksen jäsen) eikä osallistunut asian käsittelyyn eikä päätöksentekoon.

****

Aluehallitus 8.9.2026

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättää tarkentaa 28.5.2026 tehtyä Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n takauspäätöstä seuraavasti:

1. 100 % omavelkainen takaus myönnetään Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n Kuntarahoitukselta otettavalle lainalle, joka on pääomaltaan 4 100 000 euroa.

2. Laina voidaan nostaa usealla velkakirjalla ja kunkin laina-aika voi olla enintään 30 vuotta. Lainan muista ehdoista (tarkempi laina-aika, korkoperuste, lainan lyhennysohjelma) päätetään tarkemmin lainasopimuksessa.
3. Takaus kattaa lainan pääoman lisäksi korot, viivästyskorot, kulut sekä muut mahdolliset lainan liitännäiskustannukset.
4. Takaus on täysimääräisenä voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset velallisen vastuut on lopullisesti maksettu luotonantajalle. Hyvinvointialueen takausvastuun vastavakuudeksi pyydetään kiinteistöyhtiön ottama pankkitakaus tai vastaava takaus.

Käsittely:

Esittelijä muutti ehdotustaan siten, että siihen lisättiin kohdat 5. ja 6:

5. *Takaukselle maksettava takauspalkkio on 0,5 % vuodessa (p.a.). Provisio lasketaan kunkin vuoden lopussa olevasta lainamäärästä ja provisio maksetaan seuraavan vuoden tammikuun loppuun mennessä.*
6. *Aluevaltuusto valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan päättämään lainan tarkemmista ehdoista*

Esittelijän muutettu ehdotus otettiin kokousken pohjaehdotukseksi.

Päätös
Aluehallitus päätti ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättää tarkentaa 28.5.2026 tehtyä Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n takauspäätöstä seuraavasti:

1. 100 % omavelkainen takaus myönnetään Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n Kuntarahoitukselta otettavalle lainalle, joka on pääomaltaan 4 100 000 euroa.
2. Laina voidaan nostaa usealla velkakirjalla ja kunkin laina-aika voi olla enintään 30 vuotta. Lainan muista ehdoista (tarkempi laina-aika, korkoperuste, lainan lyhennysohjelma) päätetään tarkemmin lainasopimuksessa.
3. Takaus kattaa lainan pääoman lisäksi korot, viivästyskorot, kulut sekä muut mahdolliset lainan liitännäiskustannukset.
4. Takaus on täysimääräisenä voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset velallisen vastuut on lopullisesti maksettu luotonantajalle. Hyvinvointialueen takausvastuun vastavakuudeksi pyydetään kiinteistöyhtiön ottama pankkitakaus tai vastaava takaus.
5. Takaukselle maksettava takauspalkkio on 0,5 % vuodessa (p.a.). Provisio lasketaan kunkin vuoden lopussa olevasta lainamäärästä ja provisio maksetaan seuraavan vuoden tammikuun loppuun mennessä.
6. Aluevaltuusto valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan päättämään lainan tarkemmista ehdoista

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 43

Valmistelija / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Liitteet

1 Ote__Aluevaltuuston_28.5.2026_§_28_takauspäätöksen_tarkentaminen_4_1

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää tarkentaa 28.5.2026 tehtyä Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n takauspäätöstä seuraavasti:

1. 100 % omavelkainen takaus myönnetään Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n Kuntarahoitukselta otettavalle lainalle, joka on pääomaltaan 4 100 000 euroa.
2. Laina voidaan nostaa usealla velkakirjalla ja kunkin laina-aika voi olla enintään 30 vuotta. Lainan muista ehdoista (tarkempi laina-aika, korkoperuste, lainan lyhennysohjelma) päätetään tarkemmin lainasopimuksessa.
3. Takaus kattaa lainan pääoman lisäksi korot, viivästyskorot, kulut sekä muut mahdolliset lainan liitännäiskustannukset.
4. Takaus on täysimääräisenä voimassa niin kauan, kunnes kaikki päävelkasitoumuksen mukaiset velallisen vastuut on lopullisesti maksettu luotonantajalle. Hyvinvointialueen takausvastuun vastavakuudeksi pyydetään kiinteistöyhtiön ottama pankkitakaus tai vastaava takaus.
5. Takaukselle maksettava takauspalkkio on 0,5 % vuodessa (p.a.). Provisio lasketaan kunkin vuoden lopussa olevasta lainamäärästä ja provisio maksetaan seuraavan vuoden tammikuun loppuun mennessä.
6. Aluevaltuusto valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan päättämään lainan tarkemmista ehdoista

Käsittely:

Antti Nikkanen poistui kokouksesta asian käsittelyn ajaksi klo 21.52-21.55 esteellisenä (HallintoL 5 luku 28 § 1 mom 5 kohta "yhteisöjäävi")

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n toimitusjohtaja, rahoitus- ja talousjohtaja

Tarkastuslautakunta, § 41,06.05.2026
Aluevaltuusto, § 16,28.05.2026
Aluehallitus, § 109,25.08.2026
Aluehallitus, § 131,22.09.2026
Aluevaltuusto, § 44, 29.10.2026

§ 44
Vastineet vuoden 2025 arviointikertomukseen

KEUHDno-2026-572

Tarkastuslautakunta, 06.05.2026, § 41

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 32931260_Keusoten_arviointikertomus_2025_web

Perustelut

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hallitus on kokouksessaan 31.3.2026 §45 hyväksynyt tilinpäätöksen ja saattanut sen tilintarkastajan tarkastettavaksi ja tarkastuslautakunnan käsittelyyn.

Tilinpäätös ja arviointikertomus käsitellään toukokuun aluevaltuuston kokouksessa 28.5.2026. Hyvinvointialuelain 125§ mukaisesti
tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa aluevaltuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset.
Lautakunta voi antaa aluevaltuustolle muitakin tarpeellisina pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.
Aluehallitus antaa aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Tarkastuslautakunnan arviointi perustui arviointikokouksissa saatuihin selostuksiin, talousarvio- ja tilinpäätösmateriaaliin sekä muihin arvioinnin kannalta tärkeäksi katsottuihin asiakirjoihin.
Tarkastuslautakunta valmisteli arviointikertomusta kokouksissaan 11.2.2026 § 9, 11.3.2026 §18 ja 8.4.2026 §27. Valmisteluun käytettäviä kokouksia on ollut yksi suunniteltua vähemmän.

Luonnos hyvinvointialueen vuoden 2025 arviointikertomukseksi on toimitettu kokouskutsun yhteydessä tarkastuslautakunnan jäsenille luottamushenkilöiden suljetulle Teams-kanavalle.

Ehdotus
Esittelijä: Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö

Tarkastuslautakunta päättää

1. hyväksyä arviointikertomuksen ja;

2. valtuuttaa tarkastuspäällikön tekemään mahdollisesti tarvittavat tekniset korjaukset arviointikertomus 2025 asiakirjaan, lisäämään sen pöytäkirjaan liitteeksi ja;
3. esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee arviointikertomuksen vuodelta 2025 tiedoksi ja lähettää sen edelleen aluehallitukselle hyvinvointialuelain 125 §:n mukaista ja 1.9.2026 mennessä toimitettavaa lausuntoa varten niistä toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Kokouskäsittely
Kokouksessa pidettiin tauko klo 17:22-17:32.

Päätös
Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaan.

Aluevaltuusto, 28.05.2026, § 16

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Keusoten_arviointikertomus_2025_web_AV_28052026

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää

1. merkitä arviointikertomuksen vuodelta 2025 tiedoksi ja
2. lähettää sen edelleen aluehallitukselle hyvinvointialuelain 125 §:n mukaista ja 1.9.2026 mennessä toimitettavaa lausuntoa varten niistä toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 25.08.2026, § 109

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Liitteet

1 Vastineet tarkastuslautakunnan 2025 arviointikertomukseen

Aluevaltuusto on kokouksessaan 28.5.2026 § 16 käsitellyt vuodelta 2025 laadittua tarkastuslautakunnan arviointikertomusta ja lähettänyt sen edelleen aluehallitukselle hyvinvointialuelain 125 §:n mukaista ja 1.9. 2026 mennessä toimitettavaa lausuntoa varten niistä toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä liitteenä olevat vastineet ja saattaa sen tiedoksi edelleen tarkastuslautakunnalle sekä
2. esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee arviointikertomuksesta annetut vastineet tiedoksi.

Käsittely:

Matti Korkiakoski poistui ennen asian käsittelyä esteellisenä (HallintoL 5 luku 28 § 7 kohta "yleislausekejäävi", edellisen tarkastuslautakunnan puheenjohtaja).

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 22.09.2026, § 131

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Liitteet

1 Pöytäkirjan ote-Tarkastuslautakunta - 26.08.2026_§ 57
2 Liite_Lausunto_tarkastuslautakunta_26.8.2026_§ 57

Aluehallituksen käsitellessä vastineita 25.8.2026 tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomuksessa esitettyihin kysymyksiin ja huomioihin, jäi alla oleva tarkastuslautakunnan esitys syyskuussa vastattavaksi.

Tarkastuslautakunta esittää, että hallituksen, valtuuston ja tarkastuslautakunnan puheenjohtajiston väliset vähintään vuosittaiset yhteistyöpalaverit käynnistetään roolien ja vastuiden selkiyttämisesti sekä ulkoisen tarkastuksen riippumattomuuden vahvistamiseksi. Tarkastuslautakunta kutsuu osapuolet ensimmäiseen yhteistyökokoukseen syksyn aikana.

Aluevaltuuston puheenjohtajisto pyytänyt 16.6.2026 tarkastuslautakunnalta lausunnon, jossa vastataan seuraaviin kysymyksiin:

1. onko tarkastuslautakunnan riippumattomuus vaarantunut? jos on, niin millä tavalla?
2. onko lautakunta saanut tarvitsemansa tiedot?
3. onko lautakunta voinut kutsua haluamansa henkilöt kuultaviksi?

Kyselyyn vastaamiseksi lautakunta toteutti jäsenilleen anonyymin kyselyn ja kokouksessaan 26.8.2026 tarkastuslautakunta on antanut lausunnon, jossa todetaan, että tarkastuslautakunnan riippumattomuus ei ole vaarantunut, lautakunta on saanut tarvitsemansa tiedot ja lautakunta on voinut kutsua haluamansa henkilöt kuultaviksi.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää antaa seuraavan vastineen:

- *Aluehallitus pitää ehdotettuja vuosittaisia yhteistyöpalavereita kannatettavana asiana yhteisen keskustelun lisäämiseksi.*

  Lautakunta on lausunnossaan (28.08.26) todennut, ettei tarkastuslautakunnan ja ulkoisen tarkastuksen riippumattomuus ole vaarantunut.

Käsittely:

Matti Korkiakoski poistui ennen asian käsittelyä esteellisenä (HallintoL 5 luku 28 § 7 kohta "yleislausekejäävi", edellisen tarkastuslautakunnan puheenjohtaja) klo 16.45-16.47.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 44

Valmistelija / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Liitteet

1 Vastineet tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen 2025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää merkitä arviointikertomuksesta annetun selvityksen tiedoksi.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tarkastuslautakunta, § 67,16.09.2026
Aluevaltuusto, § 45, 29.10.2026

§ 45
Tarkastuslautakunnan väliarviointi 2026

KEUHDno-2026-5245

Tarkastuslautakunta, 16.09.2026, § 67

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Väliarviointi 2026

Tarkastuslautakunta voi kultakin vuodelta laadittavan arviointikertomuksen lisäksi antaa aluevaltuustolle muitakin tarpeellisina pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista. Työohjelmansa mukaisesti tarkastuslautakunta on valmistellut väliarvioinnin antamista aluevaltuustolle.

Väliarvioinnissa esitellään valtakunnallisen hyvinvointialueiden ulkoisten tarkastajien mittarityöryhmän tekemän raportin pohjalta Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen henkilöstö- ja talousasioita.

Väliarvioinnin tavoitteena on tukea valtuuston päätöksentekoa tuottamalla ajantasaista tietoa toiminnan ja talouden ohjaukseen.

Väliarviointi on osa vuoden 2026 arviointikertomuksen valmistelua.

Mittarityöryhmän raportti ja tarkastuslautakunnan väliarvioinnin luonnos ovat kokouksen oheismateriaaleina.

Ehdotus
Esittelijä: Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö

Tarkastuslautakunta päättää;

- valmistella ja hyväksyä väliarvioinnin 2026,
- oikeuttaa tarkastuspäällikön tekemään väliarviointiin vähäisiä teknisluontoisia muutoksia,
- antaa väliarvioinnin 2026 aluevaltuustolle tiedoksi.

Kokouskäsittely
Tarkastuslautakunnan varajäsen Ville Mustonen poistui kokouksesta 18:54-19:00 väliseksi ajaksi.

Päätös
Päätettiin esittelijän ehdotuksen mukaan.

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 45

Valmistelija / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Väliarviointi 2026

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää merkitä tarkastuslautakunnan väliarvioinnin 2026 tiedoksi.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tarkastuslautakunta, § 69,16.09.2026
Aluevaltuusto, § 46, 29.10.2026

§ 46
Tilivelvollisten nimeäminen

KEUHDno-2026-5217

Tarkastuslautakunta, 16.09.2026, § 69

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Keusote_tilivelvollisten nimeäminen_2026

Hyvinvointialuelain 22 §:n mukaan aluevaltuuston tulee päättää tilivelvollisten nimeämisestä. Tilivelvollisia ovat aluehallituksen ja sen jaostojen jäsenet sekä kunkin tehtäväalueen johtavat viranhaltijat. Johtavilla viranhaltijoilla tarkoitetaan toimielinten esittelijöitä sekä viranhaltijoita, jotka vastaavat itsenäisestä tehtäväkokonaisuudesta.

Tarkastuslautakunta on valmistellut liitteenä olevan luettelon Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tilivelvollisista. Tilivelvollisten nimeäminen talousarvion yhteydessä tukee hallinnon ja talouden tarkastuksen toteuttamista sekä selkeyttää tilivelvollisuuden kohdentumista.

Tarkastuslautakunta esittää aluevaltuustolle, että liitteenä oleva tilivelvollisten luettelo hyväksytään ja otetaan huomioon vuosittaisen talousarvion valmistelun yhteydessä. Tilivelvollisten luettelo valmistellaan jatkossa vuosittain osana talousarviovalmistelua.

Ehdotus
Esittelijä: Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö

Tarkastuslautakunta

1. hyväksyy liitteenä olevan tilivelvollisten luettelon osaltaan ja
2. esittää aluevaltuustolle, että luettelo hyväksytään sekä otetaan huomioon vuosittaisen talousarvion valmistelun yhteydessä.
3. Lisäksi tarkastuslautakunta antaa asian tiedoksi aluehallitukselle talousarviovalmistelua varten.

Päätös
Päätettiin esittelijän ehdotuksen mukaan.

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 46

Valmistelija / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Keusote_tilivelvollisten_nimeäminen_2026

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä tilivelvollisten luettelon sekä ottaa sen huomioon vuosittaisen talousarvion valmistelun yhteydessä.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, § 86,02.06.2026
Aluevaltuusto, § 47, 29.10.2026

§ 47
Eron myöntäminen Tarja Kuikalle tarkastuslautakunnan jäsenyydestä

KEUHDno-2026-2918

Aluehallitus, 02.06.2026, § 86

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Tarja Kuikka on pyytänyt eroa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan jäsenyydestä henkilökohtaisista syistä. Pyyntö esitetty 21.5.2026.

Hyvinvointialueesta annetun lain 75 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevästä syystä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin.

Hyvinvointialueesta annetun lain 80 §:n mukaan vaalikelpoinen tarkastuslautakuntaan ei ole:

1. *aluehallituksen jäsen;*
2. *henkilö, joka on aluehallituksen jäsenen tai hyvinvointialuejohtajan hallintolain 28 §: n 2 ja 3 momentissa tarkoitettu läheinen;*
3. *henkilö, joka on hyvinvointialueen tai hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa taikka toimitusjohtajana tai siihen rinnastuvassa asemassa hyvinvointialueen määräysvallassa olevassa yhteisössä tai säätiössä;*
4. *henkilö, joka ei ole vaalikelpoinen aluehallitukseen.*

Hyvinvointialueesta annetun lain 78 §:n mukaan vaalikelpoinen aluehallitukseen on henkilö, joka on vaalikelpoinen aluevaltuustoon, ei kuitenkaan:

1. *välittömästi aluehallituksen alaisena toimiva hyvinvointialueen palveluksessa oleva henkilö;*
2. *hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa oleva henkilö, joka toimii 1 kohdassa tarkoitettuun tehtävään rinnastuvassa tehtävässä;*
3. *hyvinvointialueen palveluksessa oleva henkilö, joka lautakunnan esittelijänä tai muuten vastaa aluehallituksen käsiteltäviksi tulevien asioiden valmistelusta;*
4. *henkilö, joka on hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäsenenä taikka johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä tai siihen rinnastettavassa asemassa liiketoimintaa harjoittavassa yhteisössä tai säätiössä, jos kysymyksessä on sellainen yhteisö, jolle aluehallituksessa tavanomaisesti käsiteltävien asioiden ratkaisu on omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa.*

Henkilöstön edunvalvonnasta asianomaisella hyvinvointialueella huolehtivan yhteisön hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen puheenjohtaja ei ole vaalikelpoinen aluehallitukseen. Vaalikelpoinen ei myöskään ole henkilö, joka yhteisön neuvottelijana tai muussa vastaavassa ominaisuudessa vastaa sen edunvalvonnasta.

Naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain 4 a §:n mukaan hyvinvointialueen toimielimissä lukuun ottamatta aluevaltuustoja, tulee olla sekä

naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisistä syistä muuta johdu. Tasa-arvovaatimus koskee erikseen varsinaisia jäseniä ja varajäseniä.

Tarkastuslautakunnan kokoonpano toimikaudella 2025-2029 on seuraava:

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Harri Lepolahti, pj	Miira Arminen
Mari Valve, vpj	Kirsi Loponen
Anna Yltävä	Kosti Kallio
Tarja Kuikka	Raisa Välimäki-Kuronen
Riina Mattila	Jaana Diakite
Jonna Yli-Viikari	Tiina Koivalo
Tapio Havula	Marja-Leena Laine
Santeri Leinonen	Ville Mustonen
Hannu Lakee	Tomi Alanne
Willem van Schevikhoven	Mikko Mertanen
Lassi Markkanen	Lauri Kämäri

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. myöntää Tarja Kuikalle eron tarkastuslautakunnan jäsenyydestä
2. valita hänen tilalleen uuden jäsenen tarkastuslautakuntaan.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 47

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

1. myöntää Tarja Kuikalle eron tarkastuslautakunnan jäsenyydestä
2. valita hänen tilalleen uuden jäsenen tarkastuslautakuntaan.

Käsittely:

Pirjo Komulainen ehdotti Maarit Hemmilää Tarja Kuikan tilalle tarkastuslautakuntaan.

Päätös
Aluevaltuusto päätti:

1. myöntää Tarja Kuikalle eron tarkastuslautakunnan jäsenyydestä

2. valita hänen tilalleen uudeksi jäseneksi tarkastuslautakuntaan Maarit Hemmilän.

Tiedoksi
Asianosaiset

Aluehallitus, § 114,25.08.2026
Aluevaltuusto, § 48, 29.10.2026

§ 48
Maiju Tapiolinnan eronpyyntö aluevaltuuston varajäsenyydestä ja uuden varajäsenen kutsuminen

KEUHDno-2026-4605

Aluehallitus, 25.08.2026, § 114

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Maiju Tapiolinna on 8.7.2026 pyytänyt eroa aluevaltuuston varajäsenyydestä 1.8.2026 alkaen paikkakunnalta poismuuton takia. Paikkakunnalta poismuuton vuoksi hän menettää vaalikelpoisuutensa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen luottamustoimiin.

Hyvinvointialuelain 22 §:n mukaan aluevaltuusto valitsee jäsenet toimielimiin.

Hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 76 §:n mukaan vaalikelpoinen hyvinvointialueen luottamustoimeen on henkilö:

1. joka on kyseisen hyvinvointialueen asukas;
2. jolla on jollakin hyvinvointialueella äänioikeus aluevaaleissa sinä vuonna, jona valtuutetut valitaan tai vaali muuhun luottamustoimeen toimitetaan; ja
3. jota ei ole julistettu vajaavaltaiseksi.

Edelleen hyvinvointialuelain 83 §:n mukaan luottamushenkilön menettäessä vaalikelpoisuutensa, hänet valinnut toimielin toteaa luottamustoimen päättyneeksi. Valtuutetun osalta päätöksen tekee aluevaltuusto. Päätös pannaan täytäntöön heti.

Hyvinvointialuelain 25 §:n mukaan valtuutetuille valitaan varavaltuutettuja jokaisen vaaleissa esiintyneen vaaliliiton, puolueen ja yhteislistan ensimmäisistä valitsematta jääneistä ehdokkaista sama määrä kuin valtuutettuja, kuitenkin vähintään kaksi. Yhteislistan ulkopuolella olleen valitsijayhdistyksen ehdokkaana valitulla valtuutetulla ei ole varavaltuutettua. Edelleen vaalilain (714/1998) 143 m §:n mukaan, jos valtuuston toimikauden aikana varavaltuutettujen määrä jää vajaaksi, aluevaalilautakunnan on valtuuston puheenjohtajan pyynnöstä määrättävä uusia varavaltuutettuja hyvinvointialueesta annetun lain 25 §:n mukaisesti. Jollei kaikkia varavaltuutetun toimia saada täytetyiksi tässä pykälässä olevien säännösten nojalla, varavaltuutettujen määrä jää vajaaksi.

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. todeta hyvinvointialuelain 83 §:n mukaisesti Maiju Tapiolinnan luottamustoimet Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella päättyneeksi.
2. että aluevaltuuston puheenjohtaja pyytää aluevaalilautakuntaa määräämään uuden varavaltuutetun hänen tilalleen hyvinvointialuelain 25 §:n mukaisesti.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 48

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

1. todeta hyvinvointialuelain 83 §:n mukaisesti Maiju Tapiolinnan luottamustoimet Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella päättyneeksi.
2. että aluevaltuuston puheenjohtaja pyytää aluevaalilautakuntaa määräämään uuden varavaltuutetun hänen tilalleen hyvinvointialuelain 25 §:n mukaisesti.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
Asianosainen, aluevaalilautakunta

Aluehallitus, § 140,29.09.2026
Aluevaltuusto, § 49, 29.10.2026

§ 49
Eron myöntäminen Maarit Hemmilälle Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunnan jäsenyydestä ja uuden jäsenen valitseminen

KEUHDno-2026-5394

Aluehallitus, 29.09.2026, § 140

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Maarit Hemmilä on 17.9.2026 pyytänyt eroa Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunnasta henkilökohtaisista syistä.

Hyvinvointialueesta annetun lain 75 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevästä syystä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin.

Hyvinvointialueesta annetun lain 79 §:n mukaan "vaalikelpoinen lautakuntaan on henkilö, joka on vaalikelpoinen aluevaltuustoon, ei kuitenkaan:

asianomaisen lautakunnan alainen hyvinvointialueen palveluksessa oleva henkilö; henkilö, joka on asianomaisen lautakunnan tehtäväalueella toimivan, hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa; henkilö, joka on hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäsenenä taikka johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä tai siihen rinnastettavassa asemassa liiketoimintaa harjoittavassa yhteisössä, jos kysymyksessä on sellainen yhteisö, jolle asianomaisessa lautakunnassa tavanomaisesti käsiteltävien asioiden ratkaisu on omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa."
Naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain 4 a §:n mukaan hyvinvointialueen toimielimissä lukuun ottamatta aluevaltuustoja, tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisistä syistä muuta johdu. Tasa-arvovaatimus koskee erikseen varsinaisia jäseniä ja varajäseniä.

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunnan kokoonpano toimikaudella 2025-2029 on seuraava:

Varsinainen jäsen	Varajäsen
Virpi Räty, pj.	Fehime Seifulla
Otto Suhonen, vpj.	Paavola Olli
Saana Sandholm	Satu Tuominen
Tiina Toiminen	Katri Kangas-Pusa
Markku Jahnukainen	Pasi Järvinen
Tom Boman	Arto Järvinen
Mila Lehtonen	Annamari Brandao
Minna Laitila	Outi Hietala
Maarit Hemmilä	Tiina Aalto
Jaakko Rainio	Peter de Jong
Henri Kontkin	Eero Kokko

Jarno Hautamäki Johanna Tukiainen	Mikko Heikkinen Anna Pulkkinen

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. myöntää Maarit Hemmilälle eron Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunnan jäsenyydestä ja;
2. valitsee hänen tilalleen uuden jäsenen Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakuntaan.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 49

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

1. myöntää Maarit Hemmilälle eron Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunnan jäsenyydestä ja;
2. valitsee hänen tilalleen uuden jäsenen Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakuntaan.

Päätös
Aluevaltuusto päätti:

1. myöntää Maarit Hemmilälle eron Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunnan jäsenyydestä ja;
2. että hänen tilalleen valitaan uusi jäsen Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakuntaan seuraavassa valtuuston kokouksessa.

Tiedoksi
Asianosaiset

Aluehallitus, § 155,20.10.2026
Aluevaltuusto, § 50, 29.10.2026

§ 50
Hallintosäännön päivittäminen lokakuussa 2026

KEUHDno-2026-1041

Aluehallitus, 20.10.2026, § 155

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Hallintosäännön muutokset_29_10_2026

Hyvinvointialueella päätösvaltaa käyttää aluevaltuusto, joka voi siirtää toimivaltaansa eteenpäin hyvinvointialueen muille toimielimille, luottamushenkilöille ja viranhaltijoille hallintosäännön kautta. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosääntö on hyväksytty ensimmäisen kerran aluevaltuustossa 3.3.2022 § 4.

Nyt hallintosääntöön ehdotetaan muutama korjaus. Muutoksia ehdotetaan seuraavasti:

78 § Virheellinen viittaus palvelujen järjestämisen lautakuntaan korvataan viittauksella aluehallitukseen.

97 § Poistetaan vanhentuneita kohtia.

120 § Poistetaan ylimääräinen teksti, joka löytyy jo pykälästä 121.

Hallintosääntöön ehdotetut muutokset on koottu erilliseen liitteeseen, jossa muutokset on merkitty punaisella ja tämän jälkeen on muutoksen selite.

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että valtuusto päättää hyväksyä liitteenä olevat muutokset hallintosääntöön ja että muutokset tulevat voimaan 1.1.2027.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 50

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Hallintosäännön muutokset_29_10_2026

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevat muutokset hallintosääntöön ja että muutokset tulevat voimaan 1.1.2027.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, § 87,02.06.2026
Aluehallitus, § 125,08.09.2026
Aluevaltuusto, § 51, 29.10.2026

§ 51
Vastaus valtuustoaloitteeseen: Ikäihmisten tehostetun palveluasumisen lakiin säädetyn laadun varmistamiseksi Keusoten alueella

KEUHDno-2026-3043

Aluehallitus, 02.06.2026, § 87

Liitteet

1 Valtuustoaloite ikäihmisten tehostetun palveluasumisen lakiin säädetyn laadun varmistamiseksi Keusoten alueella_AV_28052026
2 Saatesanat valtuustoaloitteeseen 28.5.2026, Tuti

Aluevaltuuston kokouksessa 28.5.2026 jätettiin Arto Luukkasen valtuustoaloite "Valtuustoaloite ikäihmisten tehostetun palveluasumisen lakiin säädetyn laadun varmistamiseksi Keusoten alueella".

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä valtuustoaloitteen tiedoksi ja lähettää valtuustoaloitteen valmisteltavaksi.

Käsittely:

Esittelijä muutti ehdotustaan siten, että se lähetetään valmisteltavaksi palvelujohtaja Mari Patroselle.

Päätös
Aluehallitus päätti

1. merkitä valtuustoaloitteen tiedoksi ja
2. lähettää valtuustoaloitteen valmisteltavaksi palvelujohtaja Mari Patroselle.

Aluehallitus, 08.09.2026, § 125

Valmistelijat / lisätiedot:

Minna-Maarit Immonen, laatupäällikkö, minna-maarit.immonen@keusote.fi
Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Valtuustoaloite ikäihmisten tehostetun palveluasumisen lakiin säädetyn laadun varmistamiseksi Keusoten alueella_AV_28052026

Valtuutettu Arto Luukkanen on jättänyt valtuustoaloitteen, jossa esitetään, että Keski-Uudenmaan hyvinvointialue järjestäisi ikäihmisten tehostetun palveluasumisen toimintayksiköihin ennalta ilmoittamattomia tutustumistilaisuuksia eli TuTi-käyntejä laadun tarkkailua varten. Aloitteessa esitetään, että käyntejä olisi vuosittain vähintään kolme ja että niihin osallistuisi viranhaltijoiden lisäksi luottamushenkilöitä aluehallituksesta ja aluevaltuustosta.

Aloitteen tavoitteena on vahvistaa ikääntyneiden palvelujen laadun seurantaa, parantaa luottamushenkilöiden tiedonsaantia ja lisätä valvonnan vaikuttavuutta. Aloitteessa tuodaan esiin huolia ympärivuorokautisen palveluasumisen laadusta ja viitataan muun muassa henkilöstömitoitukseen, hoidon toteuttamiseen, päivittäiskirjaamiseen, hoitosuunnitelmiin, teknisiin järjestelmiin sekä henkilöstön kielitaitoon liittyviin kysymyksiin.

Aloitteessa katsotaan, että nykyinen valvonta ei yksin riitä varmistamaan palvelujen laatua ja että luottamushenkilöillä tulisi olla mahdollisuus osallistua ennalta ilmoittamattomiin vierailuihin palveluyksiköissä yhdessä viranhaltijoiden kanssa. Aloitteessa esitetään myös, että valtuustolle annettaisiin selvitys valvonnasta ja omavalvonnasta, arvio järjestelmän kehittämistarpeista, suunnitelma luottamushenkilöiden osallistumisesta käynteihin sekä vuosittainen laatuselvitys.

Lisäksi aloitteessa korostetaan henkilöstön riittävän suomen tai ruotsin kielen osaamisen merkitystä palvelujen laadulle ja asiakasturvallisuudelle. Aloitteessa esitetään muun muassa, että puutteellisen kielitaidon yhteyttä vakaviin vaaratilanteisiin arvioitaisiin ja että kielitaidon kehittämiselle asetettaisiin määräaika.

Arviointi

Hyvinvointialueen järjestämis- ja valvontavastuu

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on lainsäädäntöön perustuva vastuu järjestämiensä sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen laadusta, turvallisuudesta, yhdenvertaisesta saatavuudesta sekä asianmukaisesta toteutumisesta. Hyvinvointialuelain mukaan hyvinvointialue vastaa muun muassa palvelujen tarpeen, määrän ja laadun määrittelemisestä, tuottamistavan valinnasta, tuottamisen ohjauksesta ja valvonnasta sekä viranomaiselle kuuluvan toimivallan käyttämisestä.

Sosiaali- ja terveydenhuollon valvonnasta annetun lain tarkoituksena on varmistaa asiakas- ja potilasturvallisuus sekä laadultaan hyvät sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut. Laki sisältää säännökset muun muassa palvelunjärjestäjän omavalvonnasta, ohjaus- ja valvontavelvollisuudesta, omavalvontaohjelmasta, viranomaisvalvonnasta sekä tarkastusoikeudesta.

Aloitteessa esitetty tavoite ikääntyneiden palvelujen laadun vahvistamisesta on siten perusteltu ja vastaa hyvinvointialueelle säädettyä järjestämis- ja valvontavastuuta. Hyvinvointialueen tehtävänä on ohjata ja valvoa sekä omaa palvelutuotantoaan että järjestämisvastuulleen kuuluvia ostopalveluja. Valvonnan tulee kuitenkin toteutua lainsäädännössä säädetyn toimivaltajaon, hyvän hallinnon periaatteiden, tietosuojavaatimusten sekä asiakkaiden oikeuksien mukaisesti.

Ennalta ilmoittamattomat valvonta- ja tarkastuskäynnit

Ennalta ilmoittamattomat valvonta- ja tarkastuskäynnit ovat osa viranomaisvastuulla toteutettavaa valvontaa. Niihin voi liittyä asiakas- ja potilasturvallisuuden arviointia, salassa pidettävien tietojen käsittelyä, asiakkaiden yksityisyyden suojaa, palveluntuottajaa koskevien velvoitteiden arviointia sekä mahdollisia jatkotoimenpiteitä. Tämän vuoksi valvontatoimivallan käyttö kuuluu toimivaltaisille viranhaltijoille.
Luottamushenkilöiden hyvinvointialueesta annetun lain 88 §:ssä turvattu tiedonsaantioikeus on tärkeä osa hyvinvointialueen päätöksentekoa ja palvelujen strategista ohjausta. Tiedonsaantioikeus ja operatiivinen valvontatoimivalta ovat kuitenkin oikeudellisesti eri asioita. Luottamushenkilöiden tehtävänä on asettaa toiminnan tavoitteita, päättää palvelujen järjestämisen periaatteista, seurata valvonnan ja omavalvonnan toteutumista sekä arvioida palvelujen laatua ja vaikuttavuutta päätöksenteon tasolla. Operatiivinen valvonta, tarkastukset ja mahdollinen toimivallan käyttö kuuluvat viranhaltijoille.

Tämän vuoksi aloitteessa ehdotettua mallia, jossa luottamushenkilöt osallistuisivat ennalta ilmoittamattomiin valvonta- tai auditointikäynteihin osana viranhaltijavalvontaa, ei voida toteuttaa sellaisenaan voimassa olevan valvontajärjestelmän ja toimivaltajaon mukaisesti. Valvonnan tulee säilyä viranhaltijavastuulla toteutettavana, puolueettomana, dokumentoituna ja lainsäädäntöön perustuvana toimintana.

Luottamushenkilöiden tiedonsaannin vahvistaminen

Vaikka luottamushenkilöt eivät voi osallistua operatiiviseen valvontaan valvontatoimivaltaa käyttävänä osapuolena, heidän tiedonsaantiaan ja mahdollisuuksiaan tutustua palveluihin voidaan vahvistaa muilla, oikeudellisesti kestävillä tavoilla.
Luottamushenkilöille voidaan järjestää informatiivisia, ohjattuja tutustumis- ja teemakäyntejä palveluyksiköihin. Tällöin kyse ei ole viranomaisvalvonnasta, tarkastuksesta tai auditoinnista, vaan palvelutoimintaan tutustumisesta. Käynnit tulee suunnitella etukäteen yhteistyössä yksiköiden kanssa siten, että asiakkaiden yksityisyydensuoja, tietosuoja, itsemääräämisoikeus, mahdolliset suostumukset sekä palvelujen häiriötön toteutuminen turvataan.

Luottamushenkilöiden tiedonsaantia voidaan lisäksi vahvistaa seuraavin keinoin:

1. lisäämällä valvonnan ja omavalvonnan raportointia aluehallitukselle ja aluevaltuustolle
2. käsittelemällä ikääntyneiden palvelujen valvonnan havaintoja ja kehittämistoimenpiteitä valtuuston iltakouluissa tai teemakeskusteluissa
3. kehittämällä omavalvontaohjelman seurantaa siten, että se tuottaa selkeämpää tilannekuvaa palvelujen laadusta, asiakas- ja potilasturvallisuudesta sekä valvonnan havainnoista
4. järjestämällä ohjattuja tutustumiskäyntejä palveluyksiköihin ilman valvontatoimivallan käyttöä
5. vahvistamalla valvonnan havaintojen, korjaavien toimenpiteiden ja niiden seurannan raportointia osana säännöllistä johtamista ja päätöksentekoa.

Näillä keinoilla voidaan vastata aloitteen tavoitteeseen luottamushenkilöiden tiedonsaannin vahvistamisesta ilman, että valvontatoimivallan käyttö ja luottamushenkilöiden strateginen rooli sekoittuvat keskenään.

Laadun seuranta ja omavalvonnan kehittäminen

Aloitteessa esiin nostettu huoli ikääntyneiden palvelujen laadusta on tärkeä ja edellyttää jatkuvaa seurantaa. Hyvinvointialueen tulee jatkossakin vahvistaa ikääntyneiden palvelujen omavalvontaa, riskiperusteista järjestäjävalvontaa, palveluntuottajien ohjausta sekä valvonnan vaikuttavuuden arviointia.

Valvontaa ja laadun seurantaa on tarkoituksenmukaista kehittää erityisesti riskiperusteisesti. Tämä tarkoittaa, että valvonnan painopisteitä suunnataan niihin palveluihin, yksiköihin ja ilmiöihin, joissa asiakas- ja potilasturvallisuuteen, henkilöstön riittävyyteen, palvelun toteutumiseen, kirjaamiseen, lääkehoitoon, toimintakykyä ylläpitävään toimintaan tai muihin laadun osa-alueisiin liittyvät riskit ovat suurimmat.

Omavalvonnan ja järjestäjävalvonnan kehittämisessä on tärkeää, että havaittuihin epäkohtiin reagoidaan oikea-aikaisesti, korjaavat toimenpiteet dokumentoidaan ja niiden toteutumista seurataan. Lisäksi johdolle ja luottamushenkilöille tulee tuottaa riittävän selkeää tietoa valvonnan havainnoista, toimenpiteistä ja vaikutuksista.

Henkilöstön kielitaito

Aloitteessa esille nostettu henkilöstön riittävä kielitaito on olennainen osa palvelujen laatua, asiakas- ja potilasturvallisuutta sekä asiakkaan oikeuksien toteutumista. Riittävä kielitaito tukee asiakkaan kohtaamista, hoidon ja palvelun tarpeen arviointia, ohjausta, kirjaamista, lääkitysturvallisuutta sekä asiakkaan osallisuutta omassa palvelussaan.

Palveluntuottajalla on velvollisuus huolehtia siitä, että henkilöstöllä on tehtäviensä edellyttämä koulutus, osaaminen ja ammattitaito. Valvontalain mukaan palveluntuottajalla on oltava riittävästi toiminnan edellyttämää henkilöstöä, ja henkilöstöllä tulee olla asianmukainen koulutus, riittävä osaaminen ja ammattitaito tuotettavien palvelujen sisältö huomioon ottaen.

Kielitaitoa arvioidaan rekrytoinnin yhteydessä, perehdytyksessä, osaamisen kehittämisessä, omavalvonnassa sekä palveluntuottajien ohjauksessa ja valvonnassa. Mahdollisiin kielitaitoon liittyviin puutteisiin tulee puuttua tilanteen edellyttämällä tavalla esimerkiksi perehdytyksen, koulutuksen, työnjohdollisen ohjauksen, tehtävien järjestelyn tai muun työoikeudellisesti kestävän menettelyn kautta.
Aloitteessa esitetty yhden vuoden määräaikaan perustuva ja palvelussuhteen jatkumiseen sidottu yleinen kielitaitovaatimus ei kuitenkaan ole sellaisenaan toteutettavissa. Henkilöstöä koskevissa ratkaisuissa on otettava huomioon työoikeudellinen sääntely, yhdenvertaisuusperiaatteet, tehtäväkohtaiset kelpoisuus- ja osaamisvaatimukset sekä kunkin tehtävän tosiasialliset kielelliset vaatimukset.
Keusote pitää kuitenkin perusteltuna, että henkilöstön kielitaitoon liittyviä kysymyksiä seurataan osana omavalvontaa, rekrytointia, perehdytystä, osaamisen kehittämistä ja palveluntuottajien valvontaa. Tarvittaessa kielitaitoon liittyvät havainnot huomioidaan myös valvonnan riskiperusteisessa kohdentamisessa.

Johtopäätökset

Valtuustoaloitteessa esitetyt tavoitteet ikääntyneiden palvelujen laadun vahvistamisesta, valvonnan kehittämisestä ja luottamushenkilöiden tiedonsaannin

parantamisesta ovat perusteltuja. Aloitteessa esiin nostetut palvelujen laatuun, asiakas- ja potilasturvallisuuteen, henkilöstön osaamiseen sekä kielitaitoon liittyvät näkökohdat ovat keskeisiä myös Keusoten omavalvonnassa ja järjestäjävalvonnassa.

Aloitteessa ehdotettua toimintamallia, jossa luottamushenkilöt osallistuisivat ennalta ilmoittamattomiin valvonta- tai auditointikäynteihin yhdessä viranhaltijoiden kanssa, ei kuitenkaan voida toteuttaa sellaisenaan. Valvonta on viranomaisvastuulla toteutettava tehtävä, johon liittyy toimivallan käyttöä, asiakas- ja potilasturvallisuuden arviointia, salassa pidettävien tietojen käsittelyä, asiakkaiden yksityisyyden suojaa sekä mahdollisia jatkotoimenpiteitä palveluntuottajaa kohtaan.

Luottamushenkilöiden tiedonsaantia voidaan sen sijaan vahvistaa lisäämällä valvonnan ja omavalvonnan raportointia, kehittämällä palvelujen laadun tilannekuvaa, käsittelemällä valvonnan havaintoja aluehallituksessa ja aluevaltuustossa sekä järjestämällä ohjattuja tutustumis- ja teemakäyntejä palveluyksiköihin. Näissä käynneissä ei käytetä valvontatoimivaltaa, vaan niiden tarkoituksena on lisätä luottamushenkilöiden ymmärrystä palvelujen sisällöstä, toimintaympäristöstä ja laadun kehittämisestä.

Keusote jatkaa ikääntyneiden palvelujen omavalvonnan, riskiperusteisen järjestäjävalvonnan, palveluntuottajien ohjauksen, henkilöstön osaamisen seurannan sekä laadun raportoinnin kehittämistä osana lakisääteistä järjestämis- ja valvontavastuutaan. Näin aloitteessa esitettyihin tavoitteisiin voidaan vastata lainsäädännön edellyttämällä, hyvän hallinnon periaatteiden mukaisella ja asiakkaiden oikeuksia turvaavalla tavalla.

Aloitteen johdosta todetaan:

1. että ikääntyneiden ympärivuorokautisen palveluasumisen valvonta toteutetaan hyvinvointialuelain, sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain, sosiaali- ja terveydenhuollon valvonnasta annetun lain sekä hallintolain edellyttämällä tavalla,
2. että ennalta ilmoittamattomat valvonta- ja tarkastuskäynnit ovat viranhaltijavastuulla toteutettavaa viranomaisvalvontaa, eikä luottamushenkilöiden osallistuminen operatiivisiin valvontatoimenpiteisiin ole yhteensopivaa valvontatoimivallan ja hyvän hallinnon mukaisen roolijaon kanssa,
3. että ikääntyneiden palvelujen valvontaa, omavalvontaa ja laadun seurantaa kehitetään edelleen riskiperusteisesti,
4. että luottamushenkilöiden tiedonsaantia vahvistetaan valvonnan ja omavalvonnan raportoinnin, tilannekuvan kehittämisen sekä ohjattujen tutustumis- ja teemakäyntien avulla,
5. että henkilöstön riittävää kielitaitoa seurataan osana rekrytointia, perehdytystä, osaamisen kehittämistä, omavalvontaa ja palveluntuottajien valvontaa.

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. merkitä tiedoksi edelle annetun vastauksen valtuustoaloitteeseen,
2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

Käsittely:

Arto Luukkanen teki ehdotuksen asian jättämisestä pöydälle.

Puheenjohtaja totesi, että Luukkasen ehdotus raukesi kannattamattomana.

Päätös
Hyväksyttiin ehdotuksen mukaan.

Eriävä mielipide

Arto Luukkanen jätti päätökseen eriävän mielipiteen.

Selitys: "Näin tärkeä asia pitää käsitellä läsnäolokokouksessa".

Aluevaltuusto, 29.10.2026, § 51

Valmistelija / lisätiedot:

Minna-Maarit Immonen, laatupäällikkö, minna-maarit.immonen@keusote.fi
Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Valtuustoaloite ikäihmisten tehostetun palveluasumisen lakiin säädetyn laadun varmistamiseksi Keusoten alueella_AV_28052026

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

1. merkitä tiedoksi edelle annetun vastauksen valtuustoaloitteeseen,
2. todeta valtuustoaloitteen loppuun käsitellyksi.

Käsittely:

Arto Luukkanen ehdotti asian palauttamista uudelleen valmisteltavaksi.

Puheenjohtaja totesi, että ehdotus raukesi kannattamattomana.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 52
Uudet valtuustoaloitteet

Uudet valtuustoaloitteet:

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää merkitä valtuustoaloitteet tiedoksi ja lähettää ne aluehallituksen valmisteltavaksi.

Päätös
Todettiin, että uusia valtuustoaloitteita ei ollut.

Aluevalitusohje

§38, §40, §41, §42, §43, §46, §47, §48, §49, §50, §51

Aluevalitusohje

VALITUSOSOITUS

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen aluevalituksen.

Aluevalitusoikeus

Aluevalituksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä
- hyvinvointialueen jäsen
- hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen
- Oikaisuvaatimukseen annettuun päätökseen saa hakea muutosta aluevalituksin vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen.
- Jos päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa päätökseen kuitenkin hakea muutosta aluevalituksin myös se, jolla edellä kerrotun mukaisesti on oikeus tehdä aluevalitus.

Aluevalitusaika

Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Viranomaiselle toimitetun sähköisen asiakirjan katsotaan saapuneen määräajassa, jos asiakirja saapuu viimeistään määräajan viimeisen päivän aikana. Paperinen asiakirja on toimitettava Helsingin hallinto-oikeuden kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Kun käytetään tavallista sähköistä tiedoksiantoa, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä. Kirjeitse tapahtuvan tiedoksiannon kohdalla asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai nähtäville asettamispäivää ei lueta määräaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulu- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Valitusperusteet

Valituksen saa tehdä sillä perusteella, että

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä;
- päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa;
- päätös on muutoin lainvastainen

Valittajan tulee esittää valituksen perusteet ennen valitusajan päättymistä.

Valitusviranomainen

Aluevalitus tehdään Helsingin hallinto-oikeudelle.

Valitus hallinto-oikeudelle tehdään ensisijaisesti hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet.

Käyntiosoite: Radanrakentajantie 5, 00520 Helsinki
Puhelinnumero: 029 56 42000
Sähköposti: helsinki.hao@oikeus.fi
Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 08.00 - 16.15.

Valituksen muoto ja sisältö

Valitus on tehtävä kirjallisesti ja hallinto-oikeudelle ensisijaisesti hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelua käyttäen. Sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Valituksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan muutosta (valituksen kohteena oleva päätös);
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi (*vaatimukset*);
- vaatimusten perustelut;
- mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Valituksessa on lisäksi ilmoitettava valittajan nimi, postiosoite ja muut yhteystiedot. Hallintotuomioistuimelle on soveltuvalla tavalla ilmoitettava myös valittajan henkilötunnus tai yritys- ja yhteisötunnus.. Jos puhevaltaa käyttää valittajan laillinen edustaja tai asiamies, myös tämän yhteystiedot on ilmoitettava. Yhteystietojen muutoksesta on valituksen vireillä ollessa ilmoitettava viipymättä hallintotuomioistuimelle.

Valituksessa on ilmoitettava myös sähköinen tai mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää (*prosessiosoite*). Valituksen tai muun asiakirjan toimittaminen hallintotuomioistuimen sähköiseen asiointipalveluun katsotaan ilmoitukseksi sähköisen asiointipalvelun käyttämisestä prosessiosoitteena. Jos valittaja on ilmoittanut enemmän kuin yhden prosessiosoitteen, voi hallintotuomioistuin valita, mihin ilmoitetuista osoitteista se toimittaa oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat.

Valitukseen on liitettävä:

- valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen;
- selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksestä tiedon, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta;
- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Oikeudenkäyntimaksu

Muutoksenhakuasian vireillepanijalta peritään oikeudenkäyntimaksu sen mukaan kuin tuomioistuinmaksulaissa (1455/2015) säädetään. Ajantasainen tieto oikeudenkäyntimaksuista löytyy https://www.tuomioistuimet.fi/asiointi/maksut/#oikeudenkyntimaksut-hallinto-oikeudessa.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamosta.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
PL 46 05801 Hyvinkää
Sähköpostiosoite: kirjaamo.hva@keusote.fi
Puhelin: 050 497 4988, 050 497 4989
Käyntiosoite: Suutarinkatu 2, 05900 Hyvinkää
Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 9 - 15.

Muutoksenhakukielto

§34, §35, §36, §37, §39, §44, §45, §52

Muutoksenhakukielto

Muutoksenhakukielto

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankintaoikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).